

**สารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์  
ของบริษัท เบลอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (บัญชี 2)**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ของบริษัท เบลอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีรายชื่อปรากฏตามรายการที่ 1 – 11 ของเอกสารแนบท้าย 1 (รายชื่อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง)) ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจและ/หรือไม่ได้สร้างผลกำไร รวมทั้งสิ้น 33 รายการ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย 2 (รายการทรัพย์สินที่จำหน่าย) (“ทรัพย์สินที่จำหน่าย”) แบ่งออกเป็นการจำหน่ายผ่านการขายทรัพย์สินโดยตรง 32 รายการ และผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 รายการ (เว้นแต่ผู้ซื้อประสงค์จะซื้อทรัพย์สินโดยตรงแทนการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย) ทั้งนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินที่จำหน่ายแต่ละรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแยกเป็นอิสระออกจากกัน และไม่เป็นเงื่อนไขซึ่งกันและกัน

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามอบหมายให้คณะผู้จัดการ (Management Board) ของบริษัทฯ ซึ่งมีรายชื่อตามที่ปรากฏในข้อ 21.1 เป็นผู้ดำเนินการหาผู้ซื้อทรัพย์สินที่จำหน่ายและมีอำนาจในการพิจารณาขายทรัพย์สินที่จำหน่ายแต่ละชิ้นให้แก่ผู้ซื้อที่ให้ข้อเสนอด้านราคาที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (“ผู้ซื้อ”) โดยผู้ซื้อดังกล่าวอาจเป็นบุคคลภายนอกและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้กรอบราคาขั้นต่ำเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ยตามที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ได้ให้ความเห็นไว้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินที่จำหน่ายรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2569 ซึ่งเป็นกรอบระยะเวลาที่รายงานการประเมินค่าทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องมีผลใช้บังคับ (“กรอบเวลาการเข้าทำรายการ”) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินที่จำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับผู้ซื้อต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ภายใน 30 วันนับแต่วันที่สิ้นสุดกรอบเวลาการเข้าทำรายการ

โดยแบ่งการนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาออกเป็น 2 กรณี กล่าวคือ

- 1) พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กรณีที่ผู้ซื้อไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ
- 2) พิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กรณีที่ผู้ซื้อเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อนึ่ง วาระการพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งสองวาระตามที่กล่าวมาข้างต้น จะแยกเป็นอิสระออกจากกัน และไม่เป็นเงื่อนไขซึ่งกันและกัน หากมีวาระใดวาระหนึ่งไม่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น วาระที่ได้รับอนุมัติแล้วจะถือว่ามีผลโดยสมบูรณ์ หรือบริษัทฯ จะได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอีกวาระหนึ่งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยไม่สามารถหาผู้ซื้อได้หรือไม่ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่เกี่ยวข้องภายในกรอบเวลาการเข้าทำรายการ ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ และประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ อีกครั้ง

โดยมีรายละเอียดการเข้าทำธุรกรรมดังนี้

(1) การขายทรัพย์สินโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเองโดยตรง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ 10 ราย ตามรายชื่อที่ปรากฏใน รายการที่ 1 - 10 ของ**เอกสารแนบท้าย 1** (รายชื่อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง) (เรียกรวมว่า “**ผู้ขายทรัพย์สิน**”) จะขายที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน รวมทั้งสิ้น 32 รายการ รายละเอียดปรากฏตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ**เอกสารแนบท้าย 2** (เรียกรวมว่า “**ทรัพย์สินที่จะขายตรง**”) ให้แก่ผู้ซื้อ ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 11,016 ล้านบาท (“**ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง**”)

นอกจากนี้ ผู้ขายทรัพย์สินราย TGI, BJJ และ RIL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะขายทรัพย์สินที่จะขายตรง เฉพาะรายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667), 7 และ 9.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ**เอกสารแนบท้าย 2** (ตามลำดับ) ให้ผู้ซื้อที่ยอมรับเงื่อนไขให้มีการเช่าที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (แล้วแต่กรณี) กลับคืนจากผู้ซื้อหลังจากที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ (Sale and Lease Back) ในราคาเช่าที่มีเงื่อนไขการค่าทั่วไป โดย TGI จะเช่าที่ดินเปล่ากลับคืนเพื่อนำมาใช้ในการขายทราย และ BJJ และ RIL จะเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกลับคืนเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินการเป็นการชั่วคราวระหว่างวางแผนการก่อสร้างโรงงานใหม่ ซึ่งจะใช้เวลาในการก่อสร้างประมาณ 3 ปี โดยปัจจุบัน BJJ และ RIL ได้มีการซื้อที่ดินเปล่าเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานใหม่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ รายละเอียดของที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จะเช่ากลับคืนปรากฏตามรายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667), 7 และ 9.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ**เอกสารแนบท้าย 2** (ตามลำดับ) (เรียกรวมว่า “**ธุรกรรมการเช่ากลับคืน**”)

(2) การขายทรัพย์สินโดยวิธีการขายหุ้นของบริษัทย่อย

BJCCON ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (รายละเอียดปรากฏตามรายการที่ 2 ของ**เอกสารแนบท้าย 1** (รายชื่อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง)) (“**ผู้ขายหุ้น**”) จะขายหุ้นสามัญของ BCX ที่ผู้ขายหุ้นถืออยู่จำนวน 41,400,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของหุ้นทั้งหมดของ BCX (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 2.2 (รายการทรัพย์สินที่ขายผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อย) ของ**เอกสารแนบท้าย 2**) (“**หุ้นที่จะขาย**”) ให้แก่ผู้ซื้อ ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 715 ล้านบาท โดยปัจจุบัน BCX ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและให้บริการจัดอบรมสัมมนา และเป็นผู้ถือครองที่ดิน 2 แปลง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 2.2(4) (ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ BCX ถือครอง) ของ**เอกสารแนบท้าย 2**) (“**ทรัพย์สินของ BCX**”) (เรียกรวมว่า “**ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX**”) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ซื้อประสงค์ซื้อทรัพย์สินของ BCX โดยตรงแทนการซื้อหุ้นที่จะขาย คณะผู้จัดการ (Management Board) มีอำนาจในการพิจารณาขายทรัพย์สินของ BCX ให้แก่ผู้ซื้อดังกล่าวได้ ในราคาซื้อขายไม่ต่ำกว่า 827.50 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้กรอบเวลาการเข้าทำรายการและเงื่อนไขตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

อนึ่ง การที่บริษัทฯ เปิดกว้างในการพิจารณารูปแบบการขายทรัพย์สินของ BCX ผ่านทั้งรูปแบบการขายหุ้นสามัญและการขายทรัพย์สิน เนื่องจาก BCX ไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใดนอกเหนือจากการถือครองทรัพย์สินดังกล่าว (ซึ่งแตกต่างจากทรัพย์สินที่จำหน่ายรายการอื่น ที่ผู้ขายยังคงมีการประกอบธุรกิจอื่นนอกเหนือจากการถือครองทรัพย์สินที่จำหน่าย) ในการนี้ คณะผู้จัดการ (Management Board) จะพิจารณาเลือกรูปแบบการทำรายการและผู้ซื้อรายที่ทำให้

บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดรับสุทธิ (ภายหลังจากการหักค่าใช้จ่ายและภาษีที่เกี่ยวข้องแล้ว) สูงสุด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาเงื่อนไขที่ผู้ซื้อแต่ละรายเสนอภายใต้กรอบเวลาการเข้าทำรายการและเงื่อนไขตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

อนึ่ง ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ และธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX ต่อไปนี้รวมเรียกว่า “**ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ**” คิดเป็นมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 11,731 ล้านบาท

ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จึงเข้าข่ายเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (รวมเรียกว่า “**ประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ**”)

อนึ่ง ขนาดของรายการธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ มีรายละเอียดดังนี้

- ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ มีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 3.29 ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน และบนสมมุติฐานว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจำหน่ายทรัพย์สินที่จะขายตรงทุกรายการได้เท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย และ
- ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX มีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 0.40 ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ และบนสมมุติฐานว่า BJCCON จำหน่ายหุ้นที่จะขายได้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการขายทรัพย์สินของ BCX โดยตรง (แทนการขายหุ้นที่จะขาย) จะมีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 0.25 ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน และบนสมมุติฐานว่า BJCCON จะขายทรัพย์สินของ BCX ได้เท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย

**หมายเหตุ: “ราคาประเมินเฉลี่ย”** หมายถึง ราคาประเมินทรัพย์สินที่จะขายตรงและทรัพย์สินของ BCX เฉลี่ย โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 30 มกราคม 2569 และ วันที่ 27 มกราคม 2569 ตามลำดับ ซึ่งราคาประเมินมีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ**เอกสารแนบท้าย 3**

โดยการคำนวณขนาดรายการของธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ อ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รายการอื่นที่ต้องนำมาคำนวณขนาดรายการตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ในรอบระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมาก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการในครั้งนี้) โดยขนาดรายการสูงสุดของทั้งสองธุรกรรมดังกล่าวข้างต้นรวมกัน (ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ได้ผลลัพธ์สูงสุด) เท่ากับร้อยละ 3.50 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 15 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ สำหรับรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวนี้อย่างใด

อนึ่ง ธุรกรรมการเข้ากลับคืนฯ ถือเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ซึ่งมีขนาดรายการขนาดเล็ก อยู่ในอำนาจของฝ่ายจัดการในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว โดยไม่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ TCC Group และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น (รวมเรียกว่า “TCC Group” หรือ “**ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**”) เป็นผู้ซื้อ จะเป็นผลให้ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ และธุรกรรมเข้ากลับคืนฯ (เฉพาะรายการที่ TCC Group เป็นผู้ซื้อ) เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (รวมเรียกว่า “**ประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน**”)

ในการนี้ ในกรณีที่ TCC Group เป็นผู้ซื้อทรัพย์สินที่จำหน่ายทุกรายการ จะเป็นผลให้ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ มีขนาดรายการเกี่ยวข้องกันรวมสูงสุดเท่ากับร้อยละ 17.92 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ (บนสมมุติฐานว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องซื้อจำหน่ายทรัพย์สินที่จะขายตรงทุกรายการได้เท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย และ BJCCON จำหน่ายหุ้นที่จะขายได้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX) ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นที่ต้องนำมาคำนวณขนาดรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมาก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการในครั้งนี้) ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องดำเนินการดังนี้

- (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ
- (2) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งจัดส่งความเห็นดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“**สำนักงาน ก.ล.ต.**”) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่เป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นสำหรับการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ในครั้งนี้ และ

- (3) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นฐานในการนับคะแนน

อนึ่ง ในกรณีที่ TCC Group เป็นผู้ซื้อทรัพย์สินที่จะขายตรงซึ่งมีเงื่อนไขการเข้ากลับคืนเป็นส่วนหนึ่งของข้อเสนอการขายจะเป็นผลให้ธุรกรรมการเข้ากลับคืนฯ เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภทรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ จึงอยู่ในอำนาจของฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากขนาดรายการสูงสุดของธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดกรอบราคาซื้อขายขั้นต่ำเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย โดยไม่ได้กำหนดกรอบราคาขอบบนไว้ บริษัทฯ จึงเห็นสมควรที่จะเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ อันได้แก่ ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ และธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นฐานในการนับคะแนน เสมือนหนึ่งว่าธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ เข้าข่ายเป็นรายการประเภทที่ 1 กล่าวคือ รายการซึ่งมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 50 หรือสูงกว่า แต่ไม่เกินร้อยละ 100 ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ในคราวเดียวกัน

บริษัทฯ จึงขอแจ้งสารสนเทศเกี่ยวกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ และประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. วัน เดือน ปี ที่ทำรายการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันอังคารที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินและผู้ขายหุ้น (รายละเอียดการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ปรากฏตามข้อ 3. (ลักษณะทั่วไปของรายการ) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินและผู้ขายหุ้นแต่ละราย จะเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ กับผู้ซื้อโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะยื่นข้อเสนอการขายต่อผู้สนใจซื้อซึ่งมีเงื่อนไขที่สำคัญแบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่มย่อย ตามประเภทของสัญญาที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ (1) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่า (2) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าและเช่ากลับคืน (3) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (4) สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเช่ากลับคืน และ (5) สัญญาซื้อขายหุ้น ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางสรุปเงื่อนไขข้อเสนอขายที่สำคัญในข้อ 3 (ลักษณะทั่วไปของรายการ) ด้านล่างนี้

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินที่จำหน่ายรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อภายในกรอบเวลาการเข้าทำรายการ ซึ่งเป็นกรอบระยะเวลาที่รายงานการประเมินค่าทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องมีผลใช้บังคับ โดยที่ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จะเกิดขึ้นภายหลังจากที่ (1) บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยผู้ขายได้บรรลุข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อภายใต้กรอบของเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอการขายตามที่ระบุในตารางสรุปเงื่อนไขข้อเสนอขายที่สำคัญในข้อ 3 (ลักษณะทั่วไปของรายการ) และ (2) เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้องกำหนดได้สำเร็จครบถ้วน หรือได้รับการผ่อนผันจากคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยการจำหน่ายทรัพย์สินที่จำหน่ายแต่ละรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะแยกเป็นอิสระออกจากกัน และไม่เป็นเงื่อนไขซึ่งกันและกัน โดยที่ผู้ซื้ออาจเป็นบุคคลภายนอกและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ

อนึ่ง บริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินที่จำหน่ายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับผู้ซื้อ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่สิ้นสุดกรอบเวลาการเข้าทำรายการ

2. คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องและความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

เนื่องจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ประกอบไปด้วย การเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ และการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่ละรายจึงจะเข้าทำสัญญากับผู้ซื้อโดยตรง โดยสามารถแยกรายละเอียดคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องและความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ตามประเภทของแต่ละกลุ่มสัญญาได้ต่อไปนี้

ลำดับ	สัญญา	ผู้ขาย	ผู้ซื้อ	
			กรณีผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก	กรณีผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
1	สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่า	1) บริษัทฯ 2) BIG C 3) BJCCON 4) BJS 5) MARBLE 6) RIL 7) TGI	<b>ผู้ซื้อ:</b> บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่ไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ (“ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก”)  <b>ความสัมพันธ์ของผู้ซื้อกับบริษัทฯ:</b> - ไม่มี -	<b>ผู้ซื้อ:</b> TCC Group และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น  <b>ความสัมพันธ์ของผู้ซื้อกับบริษัทฯ:</b> เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวข้องกันฯ
2	สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าและเช่ากลับคืน	TGI		
3	สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	1) บริษัทฯ 2) BIG C 3) T9 4) TGI 5) WAT7 6) WG		
4	สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเช่ากลับคืน	1) BJF 2) RIL		

ลำดับ	สัญญา	ผู้ขาย	ผู้ซื้อ	
			กรณีผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก	กรณีผู้ซื้อที่เกี่ยวข้องกัน
5	สัญญาซื้อขายหุ้น	BJCCON		

### 3. ลักษณะทั่วไปของรายการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีรายชื่อปรากฏตามรายการที่ 1 - 10 ของเอกสารแนบท้าย 1 (รายชื่อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง)) จะเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินเปล่า และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ/หรือ ไม่ได้สร้างผลกำไร รวมทั้งสิ้น 33 รายการ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย 2 (รายการทรัพย์สินที่จำหน่าย)) ผ่านการขายทรัพย์สินโดยตรง 32 รายการ และผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 รายการ (ยกเว้นแต่ผู้ซื้อประสงค์จะซื้อทรัพย์สินของ BCX โดยตรงแทนการซื้อหุ้นที่จะขาย) โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ (Management Board) ของบริษัทฯ ซึ่งมีรายชื่อตามที่ปรากฏในข้อ 21.1 เป็นผู้ดำเนินการหาผู้ซื้อทรัพย์สินที่จำหน่ายและมีอำนาจในการพิจารณาขายทรัพย์สินที่จำหน่ายแต่ละชิ้นให้แก่ผู้ซื้อที่ให้ข้อเสนอด้านราคาที่ดีที่สุดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ภายใต้กรอบราคาขั้นต่ำเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ยตามที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) ได้ให้ความเห็นไว้ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินที่จำหน่ายรายการที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อภายในกรอบเวลาการเข้าทำรายการ ซึ่งเป็นกรอบระยะเวลาที่รายงานการประเมินค่าทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องมีผลใช้บังคับ

ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กับผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอกหรือผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ข้อเสนอการขายทรัพย์สินที่จำหน่ายจะมีเงื่อนไขที่สำคัญไม่แตกต่างกัน ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

#### (1) การขายทรัพย์สินโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยเองโดยตรง

เงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอการขายสำหรับธุรกรรมจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ รวมทั้งสิ้น 32 รายการ สามารถสรุปโดยแยกตามประเภทของสัญญาได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

**กลุ่มที่ 1: สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่า** (สำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรง รายการที่ 1.1, 1.2, 2.1, 3, 4, 5.1, 5.2, 9.1 และ 10.2 – 10.6 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2)

คู่สัญญา	<p>(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย อันได้แก่ BIG C, BJCCON, BJS, MARBLE, RIL และ TGI (เรียกรวมว่า “ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1”) (ในฐานะผู้ขาย) และ</p> <p>(2) ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้ซื้อที่เกี่ยวข้องกัน (เรียกรวมว่า “ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1”) (ในฐานะผู้ซื้อ)</p>
----------	--

<b>ทรัพย์สินที่ซื้อขาย</b>	<p>ที่ดินเปล่า (รายการที่ 1.1, 1.2, 2.1, 3, 4, 5.1, 5.2, 9.1 และ 10.2 – 10.6 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2 อันเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องแต่ละราย รวมถึง ดอกผลของทรัพย์สินที่จะขายตรง สิทธิในสามยทรัพย์ และ/หรือภารยทรัพย์ที่ติดกับที่ดินดังกล่าว (เรียกรวมว่า “ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1”)</p>
<b>เงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ขายทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1</li> <li>(2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BIG C มีมติอนุมัติให้ BIG C และบริษัทย่อยของ BIG C ซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ขายทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1 ที่เป็นของ BIG C และบริษัทย่อยของ BIG C ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1</li> <li>(3) ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ได้รับความยินยอมจากบุคคลหรือคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องในกรณีที่ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 หรือบริษัทในเครือของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 มีพันธะผูกพันว่าต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลดังกล่าวก่อนการเข้าทำธุรกรรมนี้ (หากมี)</li> <li>(4) เฉพาะกรณีการขายทรัพย์สินรายการที่ 1.2 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาโอนสิทธิและหน้าที่ของตน (ในฐานะผู้ให้เช่า) ภายใต้สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ระหว่าง บริษัทฯ (ในฐานะผู้ให้เช่า) และ RIL (ในฐานะผู้เช่า) (“สัญญาเช่ากับ RIL”) ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่เกี่ยวข้องกับ กับ RIL (ในฐานะผู้เช่า) โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing) เป็นต้นไป (เรียกรวมว่า “เงื่อนไขบังคับก่อนเกี่ยวกับสัญญาเช่ากับ RIL”)</li> </ol>
<b>ราคาซื้อขาย</b>	<p>ราคาซื้อขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1 มีรายละเอียดปรากฏตามรายการที่ 1.1, 1.2, 2.1, 3, 4, 5.1, 5.2, 9.1 และ 10.2 – 10.6 ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3</p>
<b>เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย</b>	<p>ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 จะชำระราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 เป็นเงินสดทั้งจำนวนในวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing)</p>
<b>ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง</b>	<p>คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 1 คนละครึ่ง (กรณีที่ไม่ต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ)</p> <p>นอกจากที่ระบุข้างต้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงต่างเป็นผู้รับผิดชอบบรรดาค่าภาษีและค่าใช้จ่ายใด ๆ ของตนที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการเข้าทำธุรกรรมนี้</p>

<p>หมายเหตุ</p>	<p>(1) ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 แต่ละราย จะเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่ากับผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 โดยแยกสัญญาของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 แต่ละรายออกจากกัน และการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ของสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าแต่ละฉบับจะแยกเป็นอิสระออกจากกัน</p> <p>(2) RIL (ในฐานะผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่ากับ RIL) ได้มีการก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าบนที่ดินเปล่ารายการที่ 1.2 โดย RIL เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ทั้งนี้ สัญญาเช่ากับ RIL มีข้อตกลงว่า เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากมีโรงเรือน ส่วนควบ หรือสิ่งก่อสร้างติดตึตรงถาวรให้ตกเป็นของบริษัทฯ (ในฐานะผู้ให้เช่า) ทั้งนี้ จึงเป็นผลให้สัญญาเช่ากับ RIL เข้าข่ายเป็นสัญญาเช่าต่างตอบแทนพิเศษยิ่งกว่าสัญญาเช่าธรรมดา ซึ่งบริษัทฯ จะได้เข้าทำสัญญาโอนสิทธิ เพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ของตน (ในฐานะผู้ให้เช่า) ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่เกี่ยวข้อง กับ RIL (ในฐานะผู้เช่า) ตามที่ระบุในเงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ ข้อ (4) ข้างต้น เพื่อให้สิทธิของผู้ให้เช่าเดิมที่เกี่ยวข้องกับการรับโอนกรรมสิทธิ์ในโรงเรือน ส่วนควบ หรือสิ่งก่อสร้างติดตึตรงถาวรโอนไปยังผู้ซื้อซึ่งเป็นผู้ให้เช่าใหม่</p>
-----------------	---

**กลุ่มที่ 2: สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเปล่าและเช่ากลับคืน** (สำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรง รายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667) ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2)

<p>คู่สัญญา</p>	<p>(1) TGI (ในฐานะผู้ขาย) และ</p> <p>(2) ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (เรียกรวมว่า “ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 2”) (ในฐานะผู้ซื้อ)</p>
<p>ทรัพย์สินที่ซื้อขาย</p>	<p>ที่ดินเปล่า (รายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667) ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2) อันเป็นกรรมสิทธิ์ของ TGI รวมถึงดอกผลของทรัพย์สินที่จะขายตรง สิทธิในสามยทรัพย์สิน และ/หรือภารยทรัพย์สินที่ติดกับที่ดินดังกล่าว (เรียกรวมว่า “ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2”)</p>
<p>เงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ</p>	<p>(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ TGI ขายทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2 ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 2</p> <p>(2) TGI ได้รับความยินยอมจากบุคคลหรือคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ TGI หรือบริษัทในเครือของ TGI มีพันธะผูกพันว่าต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลดังกล่าวก่อนการเข้าทำธุรกรรมนี้ (หากมี)</p>

ราคาซื้อขาย	ราคาซื้อขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2 มีรายละเอียดปรากฏตามรายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667) ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3
เงื่อนไขการชำระราคา	ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 จะชำระราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2 ให้แก่ TGI เป็นเงินสดทั้งจำนวนในวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing)
ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง	คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2 คนละครึ่ง (กรณีที่ไม่ต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ) นอกจากที่ระบุข้างต้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงต่างเป็นผู้รับผิดชอบบรรดาค่าภาษีและค่าใช้จ่ายใด ๆ ของตนที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการเข้าทำธุรกรรมนี้
เงื่อนไขที่สำคัญอื่น ๆ	TGI ขอเช่ากลับ (Lease Back) ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 2 (รายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667) ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2) โดยมีระยะเวลาการเช่าและมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ปรากฏในรายการที่ 10.1 (เฉพาะโฉนดที่ดินเลขที่ 18667) ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3

**กลุ่มที่ 3:** สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (สำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรง รายการที่ 1.3 - 1.4, 2.2 - 2.7, 6, 8.1 – 8.3, 10.7 – 10.8 และ 11.1 – 11.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2

คู่สัญญา	(1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย อันได้แก่ BIG C, T9, TGI, WAT7 และ WG (เรียกรวมว่า “ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3”) (ในฐานะผู้ขาย) และ (2) ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (เรียกรวมว่า “ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 3”) (ในฐานะผู้ซื้อ)
ทรัพย์สินที่ซื้อขาย	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (รายการที่ 1.3 - 1.4, 2.2 - 2.7, 6, 8.1 – 8.3, 10.7 – 10.8 และ 11.1 – 11.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2) อันเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 แต่ละราย (เรียกรวมว่า “ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3”)
เงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ	(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 ขายทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 (2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ BIG C มีมติอนุมัติให้ BIG C และบริษัทย่อยของ BIG C ซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 ขายทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 ที่เป็นของ BIG C และบริษัทย่อยของ BIG C ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 3

	(3) ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 ได้รับความยินยอมจากบุคคลหรือคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 หรือบริษัทในเครือของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 มีพันธะผูกพันว่าต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลดังกล่าวก่อนการเข้าทำธุรกรรมนี้ (หากมี)
<b>ราคาซื้อขาย</b>	ราคาซื้อขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 มีรายละเอียดปรากฏตามรายการที่ 1.3 - 1.4, 2.2 - 2.7, 6, 8.1 - 8.3, 10.7 - 10.8 และ 11.1 - 11.2 ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ <b>เอกสารแนบท้าย 3</b>
<b>เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย</b>	ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 จะชำระราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 ให้แก่ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 เป็นเงินสดทั้งจำนวนในวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing)
<b>ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง</b>	คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 (กรณีที่ไม่ต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ) คนละครึ่ง  นอกจากที่ระบุข้างต้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงต่างเป็นผู้รับผิดชอบบรรดาค่าภาษีและค่าใช้จ่ายใด ๆ ของตนที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการเข้าทำธุรกรรมนี้
<b>เงื่อนไขที่สำคัญอื่น ๆ</b>	(1) ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 จะโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบการครอบครองทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 รายการที่ 2.2 - 2.7 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของ <b>เอกสารแนบท้าย 2</b> ให้แก่ผู้ซื้อภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing)  (2) TGI และ WG ซึ่งเป็นเจ้าของทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 3 รายการที่ 10.8 และ 11.2 ตามลำดับ จะโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อและผู้ซื้อจะชำระราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่ TGI ในวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing) โดย TGI จะส่งมอบการครอบครองในทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing) โดยไม่มีการคิดค่าเช่าระหว่างที่ยังไม่ส่งมอบการครอบครอง
<b>หมายเหตุ</b>	ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 แต่ละราย จะเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 โดยแยกสัญญาของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 แต่ละรายออกจากกัน และการซื้อจะเสร็จสมบูรณ์ของสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแต่ละฉบับแยกเป็นอิสระออกจากกัน

**กลุ่มที่ 4: สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเช่ากลับคืน** (สำหรับทรัพย์สินที่ซื้อขาย รายการที่ 7 และ 9.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2)

<p><b>คู่สัญญา</b></p>	<p>(1) BJT และ RIL (เรียกรวมว่า “<b>ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4</b>”) (ในฐานะผู้ขาย) และ</p> <p>(2) ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (เรียกรวมว่า “<b>ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 4</b>”) (ในฐานะผู้ซื้อ)</p>
<p><b>ทรัพย์สินที่ซื้อขาย</b></p>	<p>ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (รายการที่ 7 และ 9.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2) อันเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 แต่ ละราย รวมถึง ดอกผลของทรัพย์สินที่ซื้อขาย สิทธิในสามยทรัพย์ และ/หรือภารยทรัพย์ ที่ติดกับ ที่ดินดังกล่าว (เรียกรวมว่า “<b>ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 4</b>”)</p>
<p><b>เงื่อนไขบังคับก่อนที่ สำคัญ</b></p>	<p>(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 ขายทรัพย์สินที่ จะขายตรงกลุ่มที่ 4 ให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 4</p> <p>(2) ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 ได้รับความยินยอมจากบุคคลหรือคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 หรือบริษัทในเครือของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 มีพันธะผูกพันว่าต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลดังกล่าวก่อนการเข้าทำธุรกรรม นี้ (หากมี)</p>
<p><b>ราคาซื้อขาย</b></p>	<p>ราคาซื้อขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 4 มีรายละเอียดปรากฏตามรายการที่ 7 และ 9.2 ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3</p>
<p><b>เงื่อนไขการชำระราคา</b></p>	<p>ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 จะชำระราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 4 ให้แก่ ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 เป็นเงินสดทั้งจำนวนที่ทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์</p>
<p><b>ค่าธรรมเนียมและภาระ ภาษีที่เกี่ยวข้อง</b></p>	<p>คู่สัญญาแต่ละฝ่ายรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 4 (กรณีที่ไม่ต้องเสียภาษีธุรกิจเฉพาะ) คนละครึ่ง</p> <p>นอกจากที่ระบุข้างต้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงเป็นผู้รับผิดชอบภาษีและชำระ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของตนที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการเข้าทำสัญญาซื้อทรัพย์สิน</p>
<p><b>เงื่อนไขที่สำคัญอื่น ๆ</b></p>	<p>ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 ขอเช่ากลับ (Lease Back) ทรัพย์สินที่จะขายตรงกลุ่มที่ 4 (รายการที่ 7 และ 9.2 ตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2) โดยมีระยะเวลาการเช่าและมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าเช่าตามที่ปรากฏใน รายการที่ 7 และ 9.2 ตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3</p>

หมายเหตุ	ผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 แต่ละรายจะเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเช่ากลับคืนกับผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 โดยแยกสัญญาของผู้ขายทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 แต่ละรายออกจากกัน และการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ของสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแต่ละฉบับแยกเป็นอิสระออกจากกัน
----------	---

(2) **ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX**

BJCCON จะขายหุ้นสามัญของ BCX ที่ BJCCON ถืออยู่ จำนวน 41,400,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของหุ้นทั้งหมดของ BCX ให้แก่ผู้ซื้อ โดย BJCCON จะเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น BCX ซึ่งข้อตกลงและเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญามีดังนี้

คู่สัญญา	(1) BJCCON (ในฐานะผู้ขาย) (2) ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (เรียกรวมว่า “ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 5”) (ในฐานะผู้ซื้อ)
ทรัพย์สินที่ซื้อขาย	หุ้นสามัญของ BCX จำนวน 41,400,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของ BCX) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยที่ BCX เป็นผู้ถือครองที่ดิน 2 แปลง ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 2.2(4) (ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ BCX ถือครอง) ของ <b>เอกสารแนบท้าย 2</b>
เงื่อนไขบังคับก่อนที่สำคัญ	(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ BJCCON ขายหุ้นที่จะขายให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 (2) BJCCON ได้รับความยินยอมจากบุคคลหรือคู่สัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ BJCCON หรือบริษัทในเครือของ BJCCON มีพันธะผูกพันว่าต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลดังกล่าวก่อนการเข้าทำธุรกรรมนี้ (หากมี)
ราคาซื้อขาย	ราคาซื้อขายของหุ้นที่จะขาย มีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.2 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อย) ของ <b>เอกสารแนบท้าย 3</b>
เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย	ผู้ซื้อทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 จะชำระราคาซื้อขายสำหรับหุ้นที่จะขายให้แก่ BJCCON เป็นเงินสดทั้งจำนวน ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (Closing)
ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง	คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงรับผิดชอบค่าอากรแสตมป์ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นที่จะขาย คนละครึ่ง

	นอกจากที่ระบุข้างต้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายตกลงต่างเป็นผู้รับผิดชอบบรรดาค่าภาษีและค่าใช้จ่ายใด ๆ ของตนที่เกิดขึ้นจากหรือเกี่ยวเนื่องกับการเข้าทำธุรกรรมนี้
<b>หมายเหตุ</b>	ในกรณีที่ผู้ซื้อมีความประสงค์จะซื้อทรัพย์สินของ BCX โดยตรง (แทนการซื้อหุ้นที่จะขาย) BCX จะเข้าทำสัญญาขายทรัพย์สินของ BCX กับผู้ซื้อ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญตามที่กำหนดในสัญญากลุ่มที่ 3 (สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง)

#### 4. รายละเอียดของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่จะจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทธุรกรรมได้ดังนี้

##### (1) สินทรัพย์ที่จะขายภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ

โปรดพิจารณารายละเอียดตามข้อ 2.1 (รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 2

##### (2) สินทรัพย์ที่จะขายภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้น BCX

โปรดพิจารณารายละเอียดตามข้อ 2.2 (รายการทรัพย์สินที่ขายผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อย) ของเอกสารแนบท้าย 2

ทั้งนี้ กรณีที่ผู้ซื้อมีความประสงค์จะซื้อทรัพย์สินที่ BCX ถือครองแทนการซื้อหุ้นที่จะขาย รายละเอียดของทรัพย์สินที่จะขายจะเป็นไปตามที่ปรากฏในข้อ 2.2(4) (ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ BCX ถือครอง) ของเอกสารแนบท้าย 2

#### 5. มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมสิ่งตอบแทน และเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระราคา

##### 5.1 มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมสิ่งตอบแทน

##### (1) ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ

มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนสำหรับธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ ที่ผู้ขายทรัพย์สินจะได้รับคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 11,016 ล้านบาท โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน คือ ราคาซื้อขาย ซึ่งไม่ต่ำกว่าราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และบริษัท โนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่จะขายตรง ซึ่งประกอบด้วยที่ดินเปล่าและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ ณ วันที่ 30 มกราคม 2569 และ วันที่ 27 มกราคม 2569 ตามลำดับ ซึ่งราคาประเมินมีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3

## (2) ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX

มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนสำหรับหุ้นที่จะขายที่ผู้ขายหุ้นจะได้รับคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 715 ล้านบาท โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน คือ ราคาซื้อขาย ซึ่งไม่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX

การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของ BCX ที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) เนื่องจาก วิธีการดังกล่าวเป็นการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของผู้ถือหุ้นของ BCX ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม โดยการปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินให้เป็นมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

ทั้งนี้ กรณีที่ผู้ซื้อมีความประสงค์จะซื้อทรัพย์สินที่ BCX ถือครองแทนการซื้อหุ้นที่จะขาย มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนสำหรับทรัพย์สินที่จะขายที่ผู้ขายทรัพย์สินจะได้รับในกรณีนี้ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่า 827.50 ล้านบาท โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน คือ ราคาซื้อขาย ซึ่งไม่ต่ำกว่าราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด อนึ่ง ราคาประเมินของทรัพย์สินที่จะขายในกรณีนี้ มีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.2(2) (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนกรณีขายทรัพย์สินที่ BCX ถือครองแทนการขายหุ้นสามัญ BCX) ของเอกสารแนบท้าย 3

## 5.2 เงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระราคา

ข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระราคาซื้อขายและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง มีรายละเอียดปรากฏตามตารางสรุปเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายภายใต้หัวข้อ “เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย” และ “ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง” ตามที่ระบุในข้อ 3. (ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ) โดยบริษัทฯ คาดว่าสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จะมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระราคา ดังนี้

- (1) **ทรัพย์สินที่จะขายตรง:** มีรายละเอียดปรากฏตามตารางสรุปเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายภายใต้หัวข้อ “เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย” และ “ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง” ของข้อ 3(1) ข้างต้น
- (2) **หุ้นที่จะขาย:** มีรายละเอียดปรากฏตามตารางสรุปเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายภายใต้หัวข้อ “เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย” และ “ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง” ของข้อ 3(2) ข้างต้น

ทั้งนี้ กรณีที่ผู้ซื้อมีความประสงค์จะซื้อทรัพย์สินที่ BCX ถือครองแทนการซื้อหุ้นที่จะขาย ข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับการชำระราคาซื้อขายและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง จะมีรายละเอียดปรากฏตามตารางสรุปเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายภายใต้หัวข้อ “เงื่อนไขการชำระราคาซื้อขาย” และ “ค่าธรรมเนียมและภาระภาษีที่เกี่ยวข้อง” ของข้อ 3(1) เนื่องจากจะเป็นการเข้าทำสัญญากลุ่มที่ 3 (สัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง)

6. มูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ และการคำนวณขนาดรายการ

6.1 การคำนวณขนาดรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ

(1) ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ

เมื่อคำนวณขนาดของรายการตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ได้ผลลัพธ์สูงสุด มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.29 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณ	วิธีการคำนวณ	ขนาดรายการ (ร้อยละ)
1. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA)	ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากเป็นการจำหน่ายไปซึ่งที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-
2. เกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากเป็นการจำหน่ายไปซึ่งที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-
3. เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน	มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนจากธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ ในครั้งนี้ <sup>1</sup> x 100 มูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ <sup>2</sup>	11,016 ล้านบาท x 100 334,491 ล้านบาท = 3.29
4. เกณฑ์มูลค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ออกเพื่อชำระราคาหุ้น	ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการออกหลักทรัพย์ใหม่	-

หมายเหตุ:<sup>1</sup> มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อจะต้องชำระให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยผู้ขายทรัพย์สินภายใต้ธุรกรรมการจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ โดยคิดบนสมมติฐานว่าราคาขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงทุกรายการเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย

<sup>2</sup> มูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ คำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(2) ธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญ BCX

เมื่อคำนวณขนาดของรายการตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ได้ผลลัพธ์สูงสุด มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 0.40 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณ	วิธีการคำนวณ	ขนาดรายการ (ร้อยละ)
1. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA)	(มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ BCX <sup>1/</sup> x สัดส่วนที่จำหน่ายไป) x 100 มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯ <sup>2/</sup>	265 ล้านบาท x 100 65,461 ล้านบาท = 0.40
2. เกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจาก BCX มีผลกำไรสุทธิติดลบ	-
3. เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน	มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ <sup>2/</sup> x 100 มูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ <sup>3/</sup>	715 ล้านบาท x 100 334,491 ล้านบาท = 0.21
4. เกณฑ์มูลค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ออกเพื่อชำระราคาหุ้น	ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการออกหลักทรัพย์ใหม่	-

หมายเหตุ:<sup>1/</sup> มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ BCX และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของ BCX คำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของ BCX ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

<sup>2/</sup> มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อจะต้องชำระให้แก่ BJCCON โดยคิดบนสมมติฐานว่าราคาหุ้นที่จะขายเท่ากับมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX

<sup>3/</sup> มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯ, กำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ คำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการขายทรัพย์สินของ BCX โดยตรง จะมีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับ 0.25 ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน และบนสมมติฐานว่า BJCCON จะขายทรัพย์สินของ BCX ได้เท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย

อนึ่ง ขนาดรายการสูงสุดของทั้งสองธุรกรรมดังกล่าวข้างต้นมีขนาดรวมกันเท่ากับร้อยละ 3.50 โดยแสดงขนาดรายการรวมตามเกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณได้ดังนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายการจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์รายการอื่นที่ต้องนำมาคำนวณขนาดรายการตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ในรอบระยะเวลา 6 เดือนที่ผ่านมา ก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการในครั้งนี้

เกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณ	ขนาดรายการ (ร้อยละ)
1. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA)	0.40
2. เกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	-
3. เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน	3.50 <sup>1</sup>
4. เกณฑ์มูลค่าหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ออกเพื่อชำระราคาค่าหุ้น	-

## 6.2 การคำนวณขนาดรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ

ในกรณีที่เป็นกรเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ กับผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และผู้ซื้อรายดังกล่าวซื้อทรัพย์สินที่จำหน่ายทุกรายการ ที่ราคาซื้อขายเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย ขนาดรายการของธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ (คำนวณโดยอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 17.92 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ซึ่งเป็นขนาดรายการที่มากกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) (ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นที่ต้องนำมาคำนวณขนาดรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมาก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการในครั้งนี้)

เกณฑ์ที่ใช้ในการคำนวณ	วิธีการคำนวณ	ขนาดรายการ (ร้อยละ)
(มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน <sup>1/</sup> x 100) มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทฯ <sup>2/</sup>	11,731 ล้านบาท x 100 65,461 ล้านบาท	17.92

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อจะต้องชำระให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ขายทรัพย์สินและผู้ขายหุ้นภายใต้ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ โดยคิดบนสมมติฐานว่าราคาขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงทุกรายการเท่ากับราคาประเมินเฉลี่ย และราคาหุ้นที่จะขายเท่ากับมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX

<sup>2/</sup> มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ (NTA) คำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 7. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ

เงินที่ได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จะช่วยให้บริษัทฯ ลดหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย อันเป็น

<sup>1</sup> กรณีผู้ซื้อทรัพย์สินของ BCX แทนการซื้อหุ้นที่จะขาย ขนาดรายการสูงสุดของธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ผ่านการขายทรัพย์สินที่จำหน่ายโดยตรงทั้งหมด 33 รายการ จะเท่ากับร้อยละ 3.54 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน

ส่วนหนึ่งของแผนลดภาระหนี้ (Deleveraging Plan) ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ไปใช้ชำระหนี้ที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงหนี้ที่เกิดขึ้นจากการเข้าซื้อ MM Mega Market Vietnam (“MMVN”)

**8. แผนการใช้เงินที่ได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ**

บริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ ไปใช้ชำระหนี้ที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงหนี้ที่เกิดขึ้นจากการเข้าซื้อ MMVN เพื่อเป็นการลดหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย อันเป็นส่วนหนึ่งของแผนลดภาระหนี้ (Deleveraging Plan) ของบริษัทฯ

**9. กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และ/หรือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ กับผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน**

ลำดับ	กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือความเกี่ยวข้องกัน
1	นายสุภาพ นิลวิวัฒน์ภักดี
2	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
3	นางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล
4	นายประภากร ทองเทพไพโรจน์

**10. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันอังคารที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 (โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า

- (1) ธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ เป็นรายการที่มีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากเงินที่ได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ จะช่วยปรับลดอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt / EBITDA) ลงมาที่ประมาณ 6.34 เท่า ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt / EBITDA) สูงถึงประมาณ 7.40 เท่า ทั้งนี้ กรณีไม่รวมผลกระทบต่อ EBITDA อันเกิดจากประมาณการกำไรจากการขายสินทรัพย์ อัตราหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt / EBITDA) จะอยู่ที่ประมาณ 7.63 เท่า
- (2) มูลค่าของทรัพย์สินที่จำหน่ายและเงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ กล่าวคือ
  - 1) ราคาซื้อขายของทรัพย์สินที่จะขายตรงไม่ต่ำกว่าราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาอิสระจำนวน 2 ราย ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่ามีความเหมาะสม

- 2) ราคาหุ้นสามัญ BCX ที่จะขาย เป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach) ของ BCX
- 3) เงื่อนไขที่สำคัญของข้อเสนอขายต่อผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก หรือผู้ซื้อที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงื่อนไขเดียวกัน

ด้วยเหตุผลตามที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ฯ และการนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

**11. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการบริษัทที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

**12. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อสารสนเทศในเอกสารที่ส่งให้ผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในข้อมูลที่ระบุไว้ในสารสนเทศฉบับนี้และในเอกสารอื่นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบข้อมูลที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง และรับรองว่าข้อมูลที่ระบุไว้ในสารสนเทศฉบับนี้และในเอกสารอื่นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่มีข้อความอันเป็นเท็จ ไม่มีการละเว้นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งจำเป็นต้องมีหรือต้องระบุไว้ ตลอดจนไม่มีข้อความที่ทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในสาระสำคัญ

**13. ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญอิสระในการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ต. กับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 2 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อทำหน้าที่ประเมินราคาทรัพย์สินที่จะขายตรง ซึ่งประกอบด้วยที่ดินเปล่าและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ภายใต้ธุรกรรมจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฯ ณ วันที่ 30 มกราคม 2569 และ วันที่ 27 มกราคม 2569 ตามลำดับ โดยราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระมีรายละเอียดปรากฏตามข้อ 3.1 (มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง) ของเอกสารแนบท้าย 3

**14. ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท เจย์ แคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่เป็นอิสระเพื่อให้ความเห็นสำหรับการเข้าทำธุรกรรมจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ฯ โดยความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีรายละเอียดปรากฏตามรายงานความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (IFA Report) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 3)

15. หนี้สินของบริษัทฯ

15.1 ยอดรวมของตราสารหนี้ที่ออกจำหน่ายแล้วและที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้และมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาออกจำหน่ายตามที่เห็นสมควร

บริษัทฯ มีวงเงินสำหรับออกและเสนอขายตราสารหนี้ จำนวน 160,000 ล้านบาท แบ่งเป็น วงเงินสำหรับออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 150,000 ล้านบาท และวงเงินสำหรับออกและเสนอขายตั๋วแลกเงิน จำนวน 10,000 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้ว จำนวน 89,000 ล้านบาท คงเหลือวงเงินบางส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 61,000 ล้านบาท สำหรับตั๋วแลกเงินไม่มีภาระหนี้

15.2 ยอดรวมของเงินกู้ที่มีกำหนดระยะเวลาและหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระหนี้เงินกู้ จำนวน 47,824 ล้านบาท

15.3 ยอดรวมหนี้ประเภทอื่น (รวมทั้งเงินเบิกเกินบัญชี) และหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้ประเภทอื่น

15.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (Contingent Liabilities)

โปรดพิจารณาหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (Contingent Liabilities) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ภายใต้ส่วนที่ 3 (งบการเงิน) ข้อ 4 และข้อ 39 ของรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) (ในรูปแบบ QR Code) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)

16. ข้อมูลบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจ

16.1 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107536000226
ที่ตั้งบริษัท	99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 24 มีนาคม 2569)	4,114,626,699.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	4,007,796,699.00 บาท

(ณ วันที่ 24 มีนาคม 2569)	
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	<p>1) นายภิรมย์ กมลรัตนกุล ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ</p> <p>2) นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการ</p> <p>3) นายฐาปน สิริวัฒนภักดี รองประธานกรรมการคนที่ 1</p> <p>4) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช รองประธานกรรมการ</p> <p>5) นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ กรรมการ</p> <p>6) นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ กรรมการ</p> <p>7) นายประเสริฐ เมฆวัฒนา กรรมการ</p> <p>8) นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล กรรมการ</p> <p>9) พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ</p> <p>10) นายกำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ</p> <p>11) นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>12) นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ</p> <p>13) นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ กรรมการอิสระ</p>

## 16.2 การดำเนินธุรกิจและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำในอาเซียนที่ประกอบธุรกิจบรรจุกภัณฑ์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจเวชภัณฑ์ และธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อตอบสนองของความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และความร่วมมือ (รวมกันเรียกว่า “**กลุ่มบริษัท**”) ดำเนินธุรกิจหลักและได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการประกอบธุรกิจใน 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

(1) กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการผสมผสานทุกช่องทางทางการขาย (Omni-Channel) ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ และยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่าง ๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายและการให้บริการแบบครบวงจร นอกจากนี้ยังมีธุรกิจค้าส่ง ซึ่งเป็นการซื้อขายระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจร้านกาแฟ และธุรกิจร้านยา

(2) กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

(3) กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

(4) สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์

### 16.3 แนวโน้มธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินนโยบายที่จะขยายธุรกิจให้ครอบคลุมธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมโยงทั้งในไทยและในภูมิภาค บริษัทฯ ยังเน้นการขยายธุรกิจทั้งจากธุรกิจเดิมและแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศที่บริษัทฯ ได้มีฐานการลงทุนและมีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะวิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ ขยายช่องทางการขายให้มีความครอบคลุม รวมทั้งคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและความเป็นผู้นำของบริษัทฯ ในภูมิภาค โดยเฉพาะประเทศในแถบอินโดจีน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมโยงทั้งฐานการผลิต การขนส่ง การกระจายสินค้าของกลุ่มบริษัทในประเทศต่าง ๆ

ให้เป็นหนึ่งเดียวกัน รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจและขยายเครือข่ายพันธมิตรทางการค้า พัฒนาช่องทางการตลาด ช่องทางการขายที่ครอบคลุมและเข้าถึงผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น

17. **ตารางสรุปงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา พร้อมคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน**

17.1 **ตารางสรุปงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

1) **งบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ**

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,857	5,144	4,133
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
ลูกหนี้การค้า	9,588	10,059	10,515
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,473	7,190	5,960
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	2,316	2,242	2,581
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	277	277	257
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	0	0
สินค้าคงเหลือ	22,338	21,701	20,237
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	462	382	278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	104	100	117
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>47,416</b>	<b>47,094</b>	<b>44,077</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	377	289	220
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	104	107	108
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,636	2,490	2,470
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	33	31

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	45,822	43,973	44,297
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,854	64,037	65,707
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,687	15,766	14,693
ค่าความนิยม	157,829	157,821	157,792
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	2,735	2,787	2,822
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	602	773	633
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,875	1,842	1,639
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>291,554</b>	<b>289,918</b>	<b>290,413</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>338,970</b>	<b>337,012</b>	<b>334,491</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,904	5,844	5,355
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
เจ้าหนี้การค้า	23,118	23,847	23,213
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,763	9,897	9,771
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี ที่จะรับรู้ภายในหนึ่งปี	67	65	97
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,578	17,081	8,073
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,253	8,999	19,998
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,135	1,118	1,113
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5	5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	565	772	738
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	531	518	1,755
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	526	488	567
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>71,445</b>	<b>68,634</b>	<b>70,686</b>

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
รายได้สิทธิการเช่าอาคารตัดบัญชี	433	402	374
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,548	28,794	39,751
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,800	15,451	16,932
หุ้นกู้	65,969	83,673	68,794
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,879	7,796	7,320
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,663	1,906	1,794
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,337	4,154	2,222
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>141,629</b>	<b>142,176</b>	<b>137,188</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>213,074</b>	<b>210,810</b>	<b>207,874</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 4,114,626,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	4,115	4,115	4,115
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	4,008	4,008	4,008
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926	85,926	85,926
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น			
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(830,406,297)	(844,179,789)	(844,179,789)
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	578	569	570
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	37	37	37

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	150	343	343
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัท ที่ถือโดยบริษัทย่อย	32	32	32
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	193	0	0
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	411	411	411
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	87	87	87
ยังไม่ได้จัดสรร	29,399	30,103	31,182
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(326)	(674)	(1,428)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>119,665</b>	<b>119,999</b>	<b>120,325</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,230	6,203	6,292
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>125,896</b>	<b>126,202</b>	<b>126,617</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>338,970</b>	<b>337,012</b>	<b>334,491</b>

2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทฯ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	154,672	157,727	154,020
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	85	45	0
เงินปันผลรับ	0	0	0
ดอกเบี้ยรับ	43	67	82
รายได้อื่น	13,230	13,086	12,521
<b>รวมรายได้</b>	<b>168,030</b>	<b>170,925</b>	<b>166,623</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	124,628	125,764	122,572
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26,575	26,834	26,274
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,075	5,312	5,900
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	0	0	109
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>156,278</b>	<b>157,910</b>	<b>154,855</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ต้นทุนทางการเงิน	(5,338)	(5,669)	(5,427)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้อวิธีส่วนได้เสีย	5	7	7
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าที่ใช้อวิธีส่วนได้เสีย	(205)	(91)	92
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>6,214</b>	<b>7,262</b>	<b>6,440</b>
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(503)	(2,272)	(1,527)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,712</b>	<b>4,990</b>	<b>4,914</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าทางการเงิน	(171)	(558)	(562)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(146)	(100)	(391)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ของการร่วมค้าที่ใช้อวิธีส่วนได้เสีย	(23)	(27)	(81)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29	20	78
	<b>(311)</b>	<b>(666)</b>	<b>(956)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	3	0	0
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	85	(118)	(113)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(17)	23	23
	71	(95)	(90)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(240)</b>	<b>(760)</b>	<b>(1,046)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,472</b>	<b>4,230</b>	<b>3,867</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,795	4,001	4,011
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	917	989	903
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,712</b>	<b>4,990</b>	<b>4,914</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,578	3,562	3,171
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	893	668	697
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,472</b>	<b>4,230</b>	<b>3,867</b>
จำนวนถ้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น)	4,008	4,008	4,008
<b>กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>

3) งบกระแสเงินสดรวมของบริษัทฯ

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,712</b>	<b>4,990</b>	<b>4,914</b>
<b>รายการปรับปรุง</b>			

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	503	2,272	1,527
ค่าเสื่อมราคา	8,839	9,248	9,049
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	145	141	160
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชีที่รับรู้ระหว่างปี	(83)	(79)	(73)
ดอกเบี้ยรับ	(43)	(67)	(82)
ต้นทุนทางการเงิน	5,338	5,669	5,427
เงินปันผลรับ	0	0	0
หนี้สูญและผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(21)	(68)	76
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	14	(100)	17
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	250	280	108
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(801)	57	(842)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	771	5	953
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(6)	(10)	(109)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	20	6	84
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม (กลับรายการ)	107	(8)	265
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย	(5)	(7)	(7)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย	205	91	(92)
	20,944	22,488	21,376
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(88)	(480)	(536)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	55	99	13
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(212)	86	(330)
สินค้าคงเหลือ	2,078	737	1,447
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(21)	31	(14)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198	113	224
เจ้าหนี้การค้า	(1,322)	684	(635)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1)	588	(739)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	42	(60)	80
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(270)	(156)	(333)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	184	42	(36)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	21,586	24,172	20,517
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(1,730)	(2,060)	(558)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>19,856</b>	<b>22,111</b>	<b>19,959</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	47	67	79
รับเงินปันผล	6	32	38
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,866)	(5,632)	(8,978)

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	95	68	190
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(185)	(170)	(206)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(242)	0	0
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	0	(15)	0
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	0	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจ	(245)	0	0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	0	0	0
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4)	(1)	0
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(67)	(110)	(27)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	51	61	0
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(9,412)</b>	<b>(5,702)</b>	<b>(8,905)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,685)	(4,913)	(4,472)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,206)	(3,206)	(2,845)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(519)	(692)	(612)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	201,604	78,251	40,754
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(197,732)	(78,295)	(41,218)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19,544	9,334	20,000

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,586)	(17,574)	(17,088)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000	26,650	16,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(15,100)	(23,257)	(20,003)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,970)	(2,266)	(2,254)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(9,650)</b>	<b>(15,968)</b>	<b>(11,738)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	794	442	(684)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,162	4,857	5,144
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(100)	(154)	(326)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,857</b>	<b>5,144</b>	<b>4,133</b>

#### 18. คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสำหรับปี 2568

โปรดพิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสำหรับปี 2568 ตามที่ระบุในหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ของส่วนที่ 1 (การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน) ของรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) (ในรูปแบบ QR Code) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)

#### 19. ปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ

โปรดพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ตามที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ของส่วนที่ 1 (การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน) ของรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) (ในรูปแบบ QR Code) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)

#### 20. ประเมินการทางการเงินในปีปัจจุบัน (ถ้ามี)

- ไม่มี -

21. รายชื่อผู้บริหารและผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569

21.1 รายชื่อผู้บริหาร เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ประธานคณะกรรมการ
2	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	รองประธานคณะกรรมการ
3	นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	คณะกรรมการ
4	นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	คณะกรรมการ
5	นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	คณะกรรมการ
6	นางเหมวรรณ พูนผล	คณะกรรมการ
7	นางสาวจิราภรณ์ ชัยสมบัติ	คณะกรรมการ
8	นางสาวนรินทร์ ชัยชนะวิจิตร	คณะกรรมการ
9	นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข	คณะกรรมการ
10	นายเอกชัย ภูษณะพงศ์	คณะกรรมการ
11	นายสุรชัย หิรัญนิธิชัย	คณะกรรมการ
12	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	คณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ

21.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,830,730,550	45.68
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	1,175,089,800	29.32
3	สำนักงานประกันสังคม	164,191,200	4.10
4	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	157,094,900	3.92
5	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	103,375,800	2.58

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
6	กองทุนรวม วายุภักดิ์หนึ่ง	82,148,700	2.05
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	67,740,456	1.69
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	21,958,235	0.55
9	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	20,000,000	0.50
10	J.P. MORGAN SECURITIES PLC	8,432,253	0.21

22. รายชื่อและจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,830,730,550	45.68
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	1,175,089,800	29.32

23. ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

24. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ระบุดังกล่าว สมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับ การตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามที่ปรากฏในข้อ 10 ของสารสนเทศฉบับนี้

25. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการของบริษัทฯ ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทตามข้อ 24

- ไม่มี -

26. **คดีความหรือข้อเรียกร้องที่มีสาระสำคัญซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาทหรือเข้าเกี่ยวข้องกับคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

27. **ผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการปรากฏตาม **เอกสารแนบท้าย 4 (รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน)**

28. **สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่สำคัญในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

29. **แบบหนังสือมอบฉันทะ**

ผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 โดยรายชื่อและรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รวมทั้งแบบหนังสือมอบฉันทะปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 12 ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)

**เอกสารแนบท้าย 1**  
**รายชื่อบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง**

ลำดับ	ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)
1	BIG C	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	99.96
2	BJCCON	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	100.00
3	BJS	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	99.15
4	MARBLE	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	100.00
5	WAT7	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด	99.96
6	BJF	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00
7	T9	บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด	99.96
8	RIL	บริษัท รุเบียอุตสาหกรรม จำกัด	99.85
9	TGI	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	98.63
10	WG	บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน)	97.16
11	BCX	บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด	100.00

เอกสารแนบท้าย 2  
รายการทรัพย์สินที่จำหน่าย

2.1 รายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
1	รายการทรัพย์สินที่จะขายของบริษัทฯ					
	1.1 ที่ดินเปล่า	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2133 (บางส่วน)	5	3	91
			2140	2	0	21
			4437	1	2	91
			5549	3	0	79
	1.2 ที่ดินเปล่า	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2133 (บางส่วน)	5	3	91
			2184	2	0	83
			5065	2	3	26
	1.3 ที่ดินและอาคาร	แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร	3216	9	1	66

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
	1.4 ที่ดินและอาคาร (วิลล่า)	ตำบลตลิ่งงาม อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	12078	0	1	6.5
2	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BIG C					
	2.1 ที่ดินเปล่า	ตำบลบางนอน อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	10475	32	0	24.7
	2.2 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลวังน้ำเย็น อำเภอวังน้ำเย็น จังหวัดสระแก้ว	355	15	0	0
			10433	27	1	90
	2.3 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลแสนสุข อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี	33885	4	3	84
			39215	1	2	22
			39216	10	2	37
49730			10	0	1	
2.4 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	54624	26	3	17	

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
2.5	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	7100	7	1	2.3
			7101	7	0	0.5
			37251	1	1	63
			5901	2	2	59
			37483	11	0	50
			40438	3	1	46.4
			49585	0	3	16.8
			49586	0	3	16.8
			56015	2	1	40
2.6	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลสำราญ อำเภอเมือง จังหวัดยโสธร	59124	8	3	51
			9806	1	3	57.5
			25026	0	2	22
2.7	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลเกิง อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม	9806	1	3	57.5
			25026	0	2	22

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			25027	3	0	0
			42109	3	0	0
			63569	0	1	4.9
			63570	0	1	4.9
			63571	0	1	4.9
			63572	0	1	5
			66031	2	0	79
			71871	3	0	63
			74712	4	1	29
			74713	2	0	94
			75917	0	0	71
			75918	1	3	76

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			75919	1	0	14
			75920	3	1	67
			75921	1	3	13
			75922	3	1	19
			75924	0	0	44
3	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJCCON					
	ที่ดินเปล่า	ตำบลสองคอน อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี	48273	6	2	80
4	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJS					
	ที่ดินเปล่า	ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	น.ส. 3 100	6	2	78.0
			น.ส. 3 101	0	0	60.0

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
5	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ MARBLE					
	5.1 ที่ดินเปล่า	ตำบลสองคอน อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี	48286	69	3	85
	5.2 ที่ดินเปล่า	ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	4312	3	1	81
6	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ WAT7					
	ที่ดินและอาคาร (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตำบลเขวาไร่ อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม	17315	4	1	96
			17317	14	0	66
			17318	12	2	77
			17319	14	2	80
			19327	10	2	63
			29592	3	2	52
			29593	9	3	19

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			31551	8	3	63
			70657	4	1	50.9
			70658	3	0	16.1
			70659	5	2	92
7	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJJ					
	ที่ดินและอาคาร (โรงงานผลิต และ โกดังสินค้า)	ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ	5345	5	3	56
			56916	9	1	13
8	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ T9					
	8.1 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลนาดี อำเภอมือง จังหวัดอุดรธานี	23709	19	2	53.6
	8.2 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลท่าศาลา อำเภอมือง จังหวัดลพบุรี	12561	2	1	79
			17092	9	2	34
			21090	2	0	44

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			22869	0	0	86
			22870	0	0	87
			22871	0	1	6
			22957	0	0	10
			22958	0	0	9
			57386	0	1	90
			70413	0	0	97
	8.3 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	2803	5	1	38.1
			3337	3	1	65.2
			3547	6	0	95.5
			4196	1	3	7.3
			22774	0	3	3.9

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			22775	0	3	91.6
			22776	0	2	24.5
			22777	0	2	27.1
			22778	0	2	99.3
			22779	0	2	13.4
			71014	0	3	63.4
			71016	0	1	43
9	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ RIL					
9.1	ที่ดินเปล่าและ อาคาร	ตำบลคลองขุด อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี	47396	4	3	42.5
			55822	4	2	80.9
		ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2488	4	0	56
			2490	2	0	3

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
	9.2 ที่ดินและอาคาร (โรงงานผลิต และโกดังสินค้า)		5712	1	1	64
			16493	0	2	97
			19693	0	0	4
			19694	0	1	26
			254209	1	3	48
10	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ TGI					
	10.1 ที่ดินเปล่า	ตำบลด่านสวี อำเภอสวี จังหวัดชุมพร	18667	74	1	34.9
			18916	50	1	87.6
			19525	7	2	48.6
			19526	4	1	69
	10.2 ที่ดินเปล่า	ตำบลบางน้ำจืด อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร	21533	22	2	74
			21534	21	3	83

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			21535	13	1	62
			21842	13	1	76
			27630	40	3	59.2
			27631	5	3	37.1
			27632	11	0	72.9
			27633	7	0	98.5
			27634	9	1	2.3
			27635	12	2	66.4
			21536	11	2	64
			21537	11	1	54
			21838	14	2	60
	10.3 ที่ดินเปล่า	ตำบลสนามไชย อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี	17845	13	0	60

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			17849	9	2	0
	10.4 ที่ดินเปล่า	ตำบลไม้รูด อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด	134	18	2	91.1
			157	58	2	39
			135	15	1	8.7
	10.5 ที่ดินเปล่า	ตำบลชากพง อำเภอแก่ง จังหวัดระยอง	2732	39	3	56.3
	10.6 ที่ดินเปล่า	ตำบลแก่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	87878	11	1	9.8
	10.7 ที่ดินและ อาคาร (บ้านพักตาก อากาศ)	ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	27481	0	0	45
	10.8 ที่ดินและ อาคาร (โกดังสินค้า)	แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร	1529	1	0	75
			1963	0	2	53
			4346	0	0	13

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
			4347	0	0	10
			6047	0	2	9
			6048	0	2	60
			6049	0	3	7
			1525	2	0	55
			1526	17	2	7
			1997	0	1	65
			1998	2	0	36
			2032	0	1	79
11	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ WG					
	11.1ที่ดินและอาคาร (โรงงาน)	ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (นวนคร)	14119	15	3	73
		ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	4621	3	3	86

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
				ไร่	งาน	ตารางวา
	11.2 ที่ดินและ อาคาร (คลังสินค้าและ โรงงาน)		4622	5	1	25
			37577	10	2	62
			42154	2	2	0
			48435	13	0	20
			48436	18	0	0

## 2.2 รายการทรัพย์สินที่ขายผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อย

หุ้นสามัญของ BCX ที่ BJCCON ถืออยู่ จำนวน 41,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของหุ้นทั้งหมดของ BCX โดยรายละเอียดของ BCX มีดังนี้

### (1) ข้อมูลทั่วไปของ BCX

ชื่อบริษัท	: บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด (BCX)
ประเภทธุรกิจ	: ให้เช่าคลังสินค้า
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้เช่าคลังสินค้าและให้บริการจัดอบรมสัมมนา
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0105557176259
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
วันที่ตั้งบริษัท	: 27 พฤศจิกายน 2557
ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569)	: 414,000,000 บาท
รายชื่อคณะกรรมการ (ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569)	: (1) นายศุภชัย วงศ์ศุภสวัสดิ์ (2) นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ (3) นางเหมวรรณ พูนผล

### (2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของ BCX ก่อนและหลังการเข้าทำธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนเข้าทำธุรกรรม การจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX (ณ วันที่ออกสารสนเทศฉบับนี้)		ภายหลังเข้าทำธุรกรรม การจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)
1. BJCCON	41,399,998	100.00	0	0.00

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนเข้าทำธุรกรรม การจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX (ณ วันที่ออกสารสนเทศฉบับนี้)		ภายหลังเข้าทำธุรกรรม การจำหน่ายหุ้นสามัญของ BCX	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)
2. BJB	1	0.00	0	0.00
3. RIL	1	0.00	0	0.00
4. ผู้ซื้อ และบุคคล ที่ผู้ซื้อกำหนด	0	0.00	41,400,000	100.00
<b>รวม</b>	<b>41,400,000</b>	<b>100.00</b>	<b>41,400,000</b>	<b>100.00</b>

(3) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของ BCX

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของ BCX ซึ่งอ้างอิงจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566, 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	งวดปีบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม)		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	2566	2567	2568
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.16	0.16	0.16
ลูกหนี้การค้า	7.32	2.07	2.16
เงินให้กู้ยืม	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265.25	264.52	264.50
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>272.73</b>	<b>266.75</b>	<b>266.82</b>
หนี้สินหมุนเวียน	405.87	403.50	1.70

หน่วย: ล้านบาท	งวดปีบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม)		
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	2566	2567	2568
หนี้สินไม่หมุนเวียน	0.37	0.37	0.37
<b>รวมหนี้สิน</b>	406.24	403.87	2.07
ทุนจดทะเบียน	4.00	4.00	414.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4.00	4.00	414.00
กำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	(137.51)	(141.12)	(149.25)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	(133.51)	(137.12)	264.75
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	35.94	8.04	1.43
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ	(32.47)	(9.57)	(1.99)
รายได้อื่น	2.24	11.12	0.25
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(4.25)	(2.09)	(0.34)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	1.46	7.50	(0.65)
ต้นทุนทางการเงิน	(8.97)	(11.11)	(7.48)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>	(7.51)	(3.61)	(8.13)

(4) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ BCX ถือครอง

ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่		
			ไร่	งาน	ตารางวา
ที่ดินและอาคาร	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	5023	39	0	26
		5026	43	1	3

เอกสารแนบท้าย 3  
มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน

3.1 มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายโดยตรง

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พันบาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
1	รายการทรัพย์สินที่จะขายของบริษัทฯ												
1.1	ที่ดินเปล่า	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2133 (บางส่วน)	5	3	91	171,300	187,200	179,250	179,250	-ไม่มี-		
	2140		2	0	21								
	4437		1	2	91								
	5549		3	0	79								

<sup>2</sup> อัตราค่าเช่ารายเดือนอ้างอิงมาจากผู้ประเมินราคาอิสระ (บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด) ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2569 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
1.2	ที่ดินเปล่า	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2133 (บางส่วน)	5	3	91	171,200	151,500	161,350	161,350			
			2184	2	0	83							
			5065	2	3	26							
1.3	ที่ดินและอาคาร	แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร	3216	9	1	66	593,600	589,900	591,750	591,750			
1.4	ที่ดินและอาคาร (วิลล่า)	ตำบลดลิ่งงาม อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	12078	0	1	6.5	14,000	11,800	12,900	12,900			

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
2	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BIG C												
2.1	ที่ดินเปล่า	ตำบลบางนอน อำเภอเมือง จังหวัดระนอง	10475	32	0	24.7	176,200	182,800	179,500	179,500	- ไม่มี -		
2.2	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลวังน้ำเย็น อำเภอวังน้ำเย็น จังหวัดสระแก้ว	355	15	0	0	562,600	436,000	499,300	499,300			
			10433	27	1	90							
2.3	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลแสนสุข อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี	33885	4	3	84	460,690	437,200	448,945	448,945			
			39215	1	2	22							
			39216	10	2	37							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
			49730	10	0	1							
2.4	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	54624	26	3	17	1,322,200	1,132,200	1,227,200	1,227,200			
2.5	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลด่านขุนทด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา	7100	7	1	2.3	296,300	208,600	252,450	252,450			
			7101	7	0	0.5							
			37251	1	1	63							
2.6	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลสำราญ อำเภอเมือง จังหวัดยโสธร	5901	2	2	59	499,300	419,600	459,450	459,450			
			37483	11	0	50							
			40438	3	1	46.4							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
2.7	ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลเก็ง อำเภอมือง จังหวัดมหาสารคาม	49585	0	3	16.8	564,680	507,000	535,840	535,840			
			49586	0	3	16.8							
			56015	2	1	40							
			59124	8	3	51							
			9806	1	3	57.5							
			25026	0	2	22							
			25027	3	0	0							
			42109	3	0	0							
			63569	0	1	4.9							
			63570	0	1	4.9							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
			63571	0	1	4.9							
			63572	0	1	5							
			66031	2	0	79							
			71871	3	0	63							
			74712	4	1	29							
			74713	2	0	94							
			75917	0	0	71							
			75918	1	3	76							
			75919	1	0	14							
			75920	3	1	67							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
			75921	1	3	13							
			75922	3	1	19							
			75924	0	0	44							
3	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJCCON												
	ที่ดินเปล่า	ตำบลสองคอน อำเภอกงคอดย จังหวัดสระบุรี	48273	6	2	80	2,350	1,000	1,675	1,675	- ไม่มี -		
4	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJS												
	ที่ดินเปล่า	ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอมะขาม จังหวัดเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	น.ส. 3 100	6	2	78.0	96,000	95,800	95,900	95,900	- ไม่มี -		
			น.ส. 3 101	0	0	60.0							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
5	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ MARBLE												
	5.1 ที่ดินเปล่า	ตำบลสองคอน อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี	48286	69	3	85	42,000	38,500	40,250	40,250	- ไม่มี -		
	5.2 ที่ดินเปล่า	ตำบลหนองแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	4312	3	1	81	8,300	11,000	9,650	9,650			
6	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ WAT7												
	ที่ดินและอาคาร (บ้านเดี่ยว 2 ชั้น)	ตำบลเขาไร่ อำเภอกอสุ่มพิสัย จังหวัดมหาสารคาม	17315	4	1	96	159,300	158,900	159,100	159,100	- ไม่มี -		
			17317	14	0	66							
			17318	12	2	77							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน เฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะ ซื้อขาย (พันบาท)	ระยะ เวลาเช่า เช่า (ปี)	ค่าเช่าราย เดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่า เช่าตลอด อายุ สัญญา (บาท)
			17319	14	2	80							
			19327	10	2	63							
			29592	3	2	52							
			29593	9	3	19							
			31551	8	3	63							
			70657	4	1	50.9							
			70658	3	0	16.1							
			70659	5	2	92							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน เฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะ ซื้อขาย (พันบาท)	ระยะ เวลาการ เช่า (ปี)	ค่าเช่าราย เดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่า เช่าตลอด อายุ สัญญา (บาท)
7	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ BJJ												
	ที่ดินและอาคาร (โกดังสินค้า)	ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัด สมุทรปราการ	5345	5	3	56	391,500	376,100	383,800	383,800	3	1,744,405	64,381,627
		56916	9	1	13								
8	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ T9												
	8.1 ที่ดินและอาคาร (ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	23709	19	2	53.6	551,400	557,500	554,450	554,450	- ไม่มี -		
	8.2 ที่ดินและอาคาร		12561	2	1	79	610,600	545,900	578,250	578,250			
		17092	9	2	34								

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
	(ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลท่าศาลา อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	21090	2	0	44							
			22869	0	0	86							
			22870	0	0	87							
			22871	0	1	6							
			22957	0	0	10							
			22958	0	0	9							
			57386	0	1	90							
			70413	0	0	97							
8.3	ที่ดินและอาคาร		2803	5	1	38.1	635,500	533,500	584,500	584,500			
			3337	3	1	65.2							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน เฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พันบาท)	ระยะ เวลาการ เช่า (ปี)	ค่าเช่าราย เดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่า เช่าตลอด อายุ สัญญา (บาท)
(ไฮเปอร์มาร์เก็ต)	ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร	3547	6	0	95.5								
		4196	1	3	7.3								
		22774	0	3	3.9								
		22775	0	3	91.6								
		22776	0	2	24.5								
		22777	0	2	27.1								
		22778	0	2	99.3								
		22779	0	2	13.4								
		71014	0	3	63.4								

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ			
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)	
			71016	0	1	43								
9	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ RIL													
9.1	ที่ดินเปล่าและอาคาร	ตำบลคลองขุด อำเภอนำใหม่ จังหวัดฉะเชิงเทรา	47396	4	3	42.5	87,600	91,100	89,350	89,350	- ไม่มี -			
			55822	4	2	80.9								
9.2	ที่ดินและอาคาร (โกดังสินค้า)	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	2488	4	0	56	267,000	205,400	236,200	236,200	3	1,303,260	48,100,068	
			2490	2	0	3								
			5712	1	1	64								
			16493	0	2	97								
			19693	0	0	4								

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
			19694	0	1	26							
			254209	1	3	48							
10	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ TGI												
10.1	ที่ดินเปล่า	ตำบลด่านสวี อำเภอสวี จังหวัดชุมพร	18667	74	1	34.9	11,500	20,500	16,000	16,000	3	3,083.3	111,000
			18916	50	1	87.6					- ไม่มี -		
			19525	7	2	48.6							
			19526	4	1	69							
10.2	ที่ดินเปล่า		21533	22	2	74	74,600	63,000	68,800	68,800			
			21534	21	3	83							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
		ตำบลบางน้ำจืด อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร	21535	13	1	62							
			21842	13	1	76							
			27630	40	3	59.2							
			27631	5	3	37.1							
			27632	11	0	72.9							
			27633	7	0	98.5							
			27634	9	1	2.3							
			27635	12	2	66.4							
			21536	11	2	64							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
			21537	11	1	54							
			21838	14	2	60							
	10.3 ที่ดินเปล่า	ตำบลสนามไชย อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี	17845	13	0	60	9,900	7,200	8,550	8,550			
			17849	9	2	0							
	10.4 ที่ดินเปล่า	ตำบลไม้รูด อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด	134	18	2	91.1	121,300	64,100	92,700	92,700			
			157	58	2	39							
			135	15	1	8.7							
	10.5 ที่ดินเปล่า	ตำบลชากพง อำเภอแก่ง จังหวัดระยอง	2732	39	3	56.3	39,900	39,900	39,900	39,900			

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ชาร์เตอร์ จำกัด (พื้นที่บาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พื้นที่บาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พื้นที่บาท)	ระยะเวลาเช่า (ปี)	ค่าเช่ารายเดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่าเช่าตลอดอายุสัญญา (บาท)
10.6	ที่ดินเปล่า	ตำบลแก่งอำเภอมืองจังหวัดระยอง	87878	11	1	9.8	13,500	13,500	13,500	13,500			
10.7	ที่ดินและอาคาร (บ้านพักตากอากาศ)	ตำบลชะอำ อำเภอลำลูกกา จังหวัดเพชรบุรี	27481	0	0	45	1,950	5,000	3,475	3,475			
10.8	ที่ดินและอาคาร (โกดังสินค้า)	แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร	1529	1	0	75	2,441,700	2,701,100	2,571,400	2,571,400			
			1963	0	2	53							
			4346	0	0	13							
			4347	0	0	10							
			6047	0	2	9							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน เฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะ ซื้อขาย (พันบาท)	ระยะเวลา เช่า (ปี)	ค่าเช่าราย เดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่า เช่าตลอด อายุ สัญญา (บาท)
			6048	0	2	60							
			6049	0	3	7							
			1525	2	0	55							
			1526	17	2	7							
			1997	0	1	65							
			1998	2	0	36							
			2032	0	1	79							

ลำดับ	ลักษณะที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	เนื้อที่			คำตอบแทนการขายทรัพย์สิน				การเช่าทรัพย์สินกลับ		
				ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน ของที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมิน เฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะ ซื้อขาย (พันบาท)	ระยะเวลา เช่า (ปี)	ค่าเช่าราย เดือน <sup>2</sup> (บาท)	รวมมูลค่า เช่าตลอด อายุ สัญญา (บาท)
11	รายการทรัพย์สินที่จะขายของ WG												
11.1	ที่ดินและ อาคาร (โรงงาน)	ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (นวนคร)	14119	15	3	73	141,000	148,000	144,500	144,500	- ไม่มี -		
11.2	ที่ดินและ อาคาร (คลังสินค้า และโรงงาน)	ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ	4621	3	3	86	722,400	828,800	775,600	775,600			
			4622	5	1	25							
			37577	10	2	62							
			42154	2	2	0							
			48435	13	0	20							
			48436	18	0	0							

3.2 มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนของรายการทรัพย์สินที่ขายผ่านการขายหุ้นของบริษัทย่อย

(1) มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนกรณีขายหุ้นสามัญ BCX

หุ้นที่จะขายมีราคาซื้อขายหุ้นละ 17.28 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 715 ล้านบาท

(2) มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนกรณีขายทรัพย์สินที่ BCX ถือครองแทนการขายหุ้นสามัญ BCX

ลักษณะที่ดิน และ สิ่งปลูกสร้าง	ที่ตั้ง	โฉนดที่ดิน เลขที่	เนื้อที่			ค่าตอบแทนการขายทรัพย์สิน			
			ไร่	งาน	ตารางวา	ราคาประเมินของ ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างโดยบริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมินของ ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พันบาท)	ราคาประเมินเฉลี่ย (พันบาท)	ราคาที่จะซื้อขาย (พันบาท)
ที่ดินและ อาคาร	ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	5023	39	0	26	819,400	835,600	827,500	827,500
		5026	43	1	3				

**เอกสารแนบท้าย 4**  
**รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

4.1 รายการรายได้

4.1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	272	325	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	2,508	2,373	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,354	1,894	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	270	1,713	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	52,312	72,356	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	3	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,727	589	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
8.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	418,274	425,150	"
9.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	35	"
10.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	43,371	43,665	"
11.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	983	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
12.	บจ. ภูเก็ตอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	259	297	"
13.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาลอจุมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	754	74	"
14.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	131,270	165,932	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,548	2,052	"
16.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	165	161	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
17.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,382	748	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
18.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14	669	"
19.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,055,331	1,081,320	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
20.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,053	-	"
21.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	7,096	-	"
22.	บมจ. ไร่ทิกร์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	257	-	"
23.	บจ. บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	195	712	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
24.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,287	"
25.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	100	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	1,727,421	1,804,438	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	19,205	21,194	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการร่วมค้า โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	4,000	1,198	"
3.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	61	21	"
4.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	841	366	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>24,107</b>	<b>22,779</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
1.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	373	405	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	856	"
3.	บจ. เอด์บบิลิวซี เจริญกรุงแอสเสท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
4.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,010	1,783	"
5.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	128	"
6.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ กาแล้นท์บาศาร์	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
7.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการ	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	14	"
8.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมกรร่วมกัน - นายรังสรรค์ ศรีวีรศาสตร์ - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	114	176	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
9.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	-	"
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทวคชั่น แอนด์ รีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	-	"
11.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,665	21,230	"
12.	บจ. บางนาคลาส	ผลิตจำหน่ายซองขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394,326	463,761	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397,300	351,341	"
15.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
16.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติกและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,376	7,063	"
17.	บจ. แวงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์	ผลิตและส่งไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
18.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	214,121	206,636	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
19.	บจ. ซี เอ ซี	บริหารจัดการศูนย์ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	54	"
20.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	ผู้จำหน่ายเบียร์ สุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	467	959	"
21.	บจ. สิริวัฒนทรัพย์ กาแลเซียใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	105	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
22.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,083	1	"
23.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ ไฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	177	"
24.	บจ. ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,438	1,258	"
25.	Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง และวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35,432	86,718	"
26.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	434	"
27.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	259	142	"
28.	บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	412	"
29.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27,512	7,123	"
30.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,747	25,489	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
31.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	155	"
32.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ เซอวิสเซส (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	67	"
33.	บจ. โกลเด้นเวิลด์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	9	"
34.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (คอนโดมิเนียม)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	173	190	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
35.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,253	2,406	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
36.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮม (ประเทศไทย)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	223	181	"
37.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,337	1,258	"
38.	บจ. เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แมปิ๊ง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	103	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
39.	บจ. ไฮเรก้า แมเนจเม้นท์	ผู้จำหน่ายเบียร์ สุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	-	"
40.	บมจ. อินทระประกนกัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	307	-	"
41.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	877	"
42.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	325	971	"
43.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,434	4,481	"
44.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,631	3,692	"
45.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,607	7,121	"
46.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	798	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
47.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	72	327	"
48.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	82	"
49.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	117	27	"
50.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254,489	278,965	"
51.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	8	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
52.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,623	4,616	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
53.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	372	901	"
54.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	582	"
55.	บจ. นำกิจการ	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	550	-	"
56.	บจ. นำพลัง	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
57.	บจ. นำยุค	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
58.	บจ. นิวมัลดีไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	1,200	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
59.	บมจ. โออิที กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
60.	บจ. โออิที เทรดิง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากรทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68,810	52,886	"
61.	บจ. โออิที ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
62.	บจ. พลัปปลาไชย ทาวเวอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	227	98	"
63.	บจ. โออิที ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	966	1,289	"
64.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	291	282	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
65.	บจ. เพนอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	44,933	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
66.	บจ. บ่อมโชค	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
67.	บจ. บ่อมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	105	"
68.	บจ. บ่อมคลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
69.	บจ. บ่อมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	22	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
70.	บจ. บ่อมบูรพา	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	146	-	"
71.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	809	82	"
72.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	"
73.	บจ. พัทยา พัฒนา แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,808	-	"
74.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	282	895	"
75.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	11	"
76.	บจ. ฟู้ดส์เซนแนลส์ลิสม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	29	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
77.	บจ. ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
78.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	821	"
79.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,621	2,614	"
80.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	273,597	334,247	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
81.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	21	"
82.	บจ. สีมารุกิจ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	132	550	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
83.	บมจ. อคาเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	4	"
84.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	1,455	"
85.	บจ. สุรเศรษฐ์	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	616	-	"
86.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	513	527	"
87.	บจ. วรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	57	"
88.	บจ. เอสทีที จีดีซี (ประเทศไทย)	บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
89.	บจ. สีส้ม คอร์ปอเรชั่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	16	"
90.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ อิมพีเรียล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	748	1,763	"
91.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ อิมพีเรียล โคราช	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	346	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
92.	Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation	ผลิตและจัดจำหน่าย เครื่องดื่ม บริการขนส่ง ผลิตอุปกรณ์เครื่องกล และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,095,316	2,219,275	"
93.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	8	"
94.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	18	"
95.	บจ. สารพัดไทย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
96.	บจ. เอดับบลิวซี ไลฟ์สไตล์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,667	3,404	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
97.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลลีคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,396	12,323	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
98.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอนทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	92	"
99.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทิลส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	1,498	"
100.	บจ. เดอะ ไฮเทล สุขุมวิท 50	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
101.	บจ. นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเมนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	36	"
102.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	930	194	"
103.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	81	"
104.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	59	"
105.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,209	3,408	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
106.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพนีย์ ธนวานิช - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	472	1,535	"
107.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,867,034	6,313,863	"
108.	บจ. ถังไม้ไผ่ไทย	ผลิตถังไม้ไผ่	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	8	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
109.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,133	113	"
110.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	348	775	"
111.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	87	"
112.	บจ. เทพอรุณทัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	271	416	"
113.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	550	1,363	"
114.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,126	360	"
115.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาริเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	619	432	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
116.	บจ. ไชน่าทาวนิ์ เดสติเนชั่น (ไทยแลนด์)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
117.	บจ. ไทย-ไลซาท	ผลิตและขายสังกะสีออกไซด์ และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17	13	"
118.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,459	18,738	"
119.	บจ. ไทยโมลาส	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,145	-	"
120.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	23	"
121.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
122.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
123.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	28	"
124.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	330	357	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
125.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	ผู้จัดการกองทรัสต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
126.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี	3,778	2,457	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
			และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน			
127.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96	96	"
128.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	110	"
129.	บจ. สุวานรินทร์	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	23	"
130.	บจ. ยูไนเต็ท ไลน์เนอร์ แอนดดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	87,285	29,639	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
131.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรรณิช - นายธำปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	47	"
132.	บจ. เดอะ สตาร์ท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,401	1,469	"
133.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
134.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,396	15,343	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9,882,061</b>	<b>10,556,119</b>	

4.1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลติกส์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	-	111	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และ อัตรา ดอก เบี้ย ที่องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,588	12,162	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	821	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	43,933	48,395	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,478	10,438	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	61	277	"
7.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,743,915	3,116,207	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	93,740	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	2	"
10.	บจ. มัดันทนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,031	6,536	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
11.	บจ. ฐเบียมอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	735	161	"
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,564	17,188	บริษัทฯ ได้รับดอกเบียจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และ อัตรา ดอก เบี้ย ที่องตลาด
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	11,185	27,057	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,118	2,020	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,400	11,290	"
16.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,651	4,687	"
17.	บจ. บี เรส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,402	6,171	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	2,955,810	3,263,523	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	18,413	23,024	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยจาก การให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า โดย อัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยท้องตลาด
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	18,413	23,024	

4.1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	365,247	287,488	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139,504	119,389	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	614	1,139	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	92,600	86,500	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	194,600	143,000	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	500,000	346,500	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,000	5,250	"
8.	บมจ. บีจีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	602,975	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	955,199	1,596,152	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
10.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66,966	61,849	"
11.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	201,326	238,825	"
12.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาลอสมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	236,250	322,500	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	63,731	-	"
14.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	949,729	"
15.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	330	575	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,923	-	"
17.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,457	21	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,433,722</b>	<b>4,158,917</b>	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	5,824	4,216	บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,824</b>	<b>4,216</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	บจ. เบอริลเอนเซียมติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	21,925	27,760	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอริล ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	9,769	-	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>31,694</b>	<b>27,760</b>	

4.1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,834	5,393	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์อ็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	30,239	33,137	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33,165	28,285	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21,039	20,201	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	55	82	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29,064	27,131	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,570	3,071	"
8.	บจ. บีเจเอส อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	98,091	94,490	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,652	4,760	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	504	570	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
11.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและผลิตกระดาษอนามัย และจำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,064	664	"
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	82	"
13.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,815	36,474	"
14.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,909	4,565	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,162	1,001	"
16.	บจ. คอสมา เทรดิง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,237	4,434	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
17.	I Chi Ban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลืองและสินค้ากิมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	923	1,729	"
18.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,624	2,790	"
19.	บจ. มัดหนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,065	940	"
20.	Phu Thai Group Joint Stock Company	บริการด้านคลังสินค้า และจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	3,372	6,541	"
21.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	466	709	"
22.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	21,455	20,809	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
23.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	1,524	1,524	"
24.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	26,579	19,376	"
25.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	1,547	2,704	"
26.	บจ. พีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,250	4,387	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
27.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	70,224	69,109	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
28.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	351	383	"
29.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	94,925	101,775	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
30.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,807	12,837	"
31.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	226,306	181,083	"
32.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	134	"
33.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,366	6,420	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
34.	บจ. บีซีเค็กซ์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	268	308	"
35.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,136	416	"
36.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,214	4,691	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
37.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	312	66	"
38.	บจ. บีเจซี-เอ็มพีเอช อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	19	"
39.	บมจ. ไลฟ์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	12,095	12,508	"
40.	บจ. ตลาดครอบครัว	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	24	785	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
41.	บจ. บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	37	497	"
42.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,089	14,492	"
43.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	186	335	"
44.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	42	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
45.	บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรต (เดิมชื่อ บจ. ทรีพีแฉริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	14	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
46.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	127	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
47.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 2	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	98	8	"
48.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 3	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	97	8	"
49.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 4	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	97	8	"
50.	บจ. บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	212	136	"
51.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	360	1,084	"
52.	บจ. ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	14	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
53.	บจ. ซี ซีพพลายเซน	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	54	-	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	744,662	733,015	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	2,342	2,344	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วม โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	2,342	2,344	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,368	5,527	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากการร่วมค้า โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	111	"
3.	บจ. เบอริลเวิลด์เซี่ยตีก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	182	242	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	4,086	4,059	"
5.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"
6.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,276	1,096	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากการร่วมค้า โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9,002</b>	<b>11,125</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	687	758	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงินค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
2.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	144	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	795	902	

4.1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	2	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,276	-	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	45,086	46,947	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,795	2,850	"
5.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,558	10,324	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
6.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	69	50	"
7.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,079	9	"
8.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
9.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	82	35	"
10.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1	"
11.	บจ. ฐเป็ยอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	13,130	5,462	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	159	86	"
13.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	285	287	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
14.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	203,817	203,953	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	525	2,091	"
16.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	95,950	101,149	"
17.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,142	3,830	"
18.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	250	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
19.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	424	7	"
20.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	183	197	"
21.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	37	20	"
22.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	571	370	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>382,418</b>	<b>377,672</b>	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	141	177	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทร่วม ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>141</b>	<b>177</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,937	10,666	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากการร่วมค้า ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	1,635	3,489	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	159	"
4.	บจ. เบอริลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	793	797	"
5.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,657	785	"
6.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	764	999	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,786</b>	<b>16,895</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทรกชั่น แอนดรีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการ พาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	139	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้อื่นจากกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตั้งกล งกันตามสัญญา
2.	บจ. ซ่างอินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการด้านโฆษณาและ การตลาด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	128	-	"
3.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,086	972	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดวีส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,325	16,849	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,160	1,160	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
6.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
7.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,546	23,432	"
8.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,472	22,121	"
9.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,622	12,817	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
10.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,141	2,187	"
11.	บมจ. โออิที กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16,674	"
12.	บจ. โออิที เทรดิง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,101	2,526	"
13.	บจ. โออิที ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81,945	73,431	"
14.	บจ. โออิที ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,257	2,144	"
15.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	909	946	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
การร่วมค้า						
			และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน			
16.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32,439	36,391	"
17.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,322	356	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
19.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,517	4,444	"
20.	บจ. อาคเนย์ มั่นนี้	ให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจและส่วนบุคคล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	272	429	"
21.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	371	17	"
22.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	179	"
23.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,223	1,087	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
24.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมกร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	101,048	102,451	"
25.	บจ. ทิพย์ชัยโลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	668	559	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>303,749</b>	<b>321,172</b>	

4.1.6 รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,202,669	-	บริษัทฯ ได้รับกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	1,202,669	-	

## 4.2 รายการค่าใช้จ่าย

### 4.2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์เอกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	3,199,136	3,088,230	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและ บริการจากบริษัทย่อย โดยราคา ขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิ จากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และ ผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,426,281	3,070,004	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหาร คลังสินค้าขนส่ง และจัดส่ง สินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,082	7,213	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	433	525	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66	187	"
6.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	-	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
7.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	17	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
8.	บจ. ฐเบียมอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,930,768	1,764,360	"
9.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	626	"
10.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,446	12,643	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8,577,419</b>	<b>7,943,805</b>	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	909,834	1,138,180	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทร่วม โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>909,834</b>	<b>1,138,180</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	34,296	-	บริษัท ฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	75,874	-	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีโอพี (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	1,178	บริษัท ฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
4.	บจ. เบอริลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	490,055	599,562	"
5.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,488	1,499	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>601,713</b>	<b>602,239</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
1.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,514	6,280	"
3.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
4.	Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง และวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	337	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดวีส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	429,366	428,641	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,167	22,757	"
7.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคาร ค้างสินค้า และอาคารโรงงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73,468	73,974	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
8.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	377	657	"
9.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42,593	79,753	"
10.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	204	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
11.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	79,148	79,885	"
12.	บจ. นำยุค	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	46	"
13.	บจ. โออิที ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82,848	62,123	"
14.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,788	7,967	"
15.	บจ. บ่อมเจริญ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
16.	บจ. บ่อมโชค	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. บ่อมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
18.	บจ. บ่อมคลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	-	"
19.	บจ. บ่อมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"
20.	บจ. บ่อมพลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	-	"
21.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,775,449	3,174,338	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
22.	บจ. บ่อมบูรพา	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
23.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	697	945	"
24.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายธำปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,798	30,302	"
25.	บจ. อากาศแคปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงานและการให้สินเชื่อเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,852	4,862	"
26.	บมจ. อากาศประกันภัย	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,453	1,575	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
27.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394	197	"
28.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,739	20,543	"
29.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,373	-	"
30.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,466,793	1,376,566	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
31.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196,400	347,209	"
32.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76,975	3,055	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
33.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	78	-	"
34.	บจ. ทิพย์ชลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,152,347	1,100,014	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,449,864</b>	<b>6,822,230</b>	

4.2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,747	1,248	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ เซลติกส์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	7,094	3,884	"
3.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,084	2,828	"
4.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	64,051	72,677	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	424	33	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	60	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
7.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	143	-	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	353	-	"
9.	บจ. มัดชนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	40	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
10.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	17	"
11.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8	"
12.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	23,423	22,182	"
13.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	123	123	"
14.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21	14	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	166,305	154,193	"
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	280	-	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
17.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเมนท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,576	1,142	"
18.	บมจ. ไร่รักษ์รูป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	2,265	1,423	"
19.	บจ. บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	21	57	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
20.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	214,144	186,526	"
21.	บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรค (เดิมชื่อ บจ. ทรีพีเพิล 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	679	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>490,294</b>	<b>447,094</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	325	1,066	การร่วมค้า เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	31	"
3.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	6,226	3,329	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6,551</b>	<b>4,426</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40,751	33,262	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล้นท์บิซเนส	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	434	"
3.	บจ. อันทามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	772	"
4.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,412	1,099	"
5.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำ โซดา	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	2	-	"
6.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษ บางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	310	668	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
7.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
8.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล็กซี่ใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,717	6,093	"
9.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
10.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,283	4,246	"
11.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	587	587	"
12.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	329	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	-	"
14.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	349	345	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
15.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,938	"
16.	บจ. เกตเวย์ สาขาเอกมัย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,680	1,431	"
17.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	466	346	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
18.	บมจ. อินทพรประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	115,002	182,977	"
19.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,949	580	"
20.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,624	9,474	"
21.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	-	"
22.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	390	-	"
23.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	601	-	"
24.	Me Linh Point Limited	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าสำนักงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	334	353	"
25.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,951	1,758	"
26.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,888	5,293	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
27.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	949	"
28.	บจ. นำยุค	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
29.	บจ. นิวมัลดีไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
30.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	-	"
31.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	62	"
32.	บจ. พลัสพลาไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,238	2,286	"
33.	บจ. วัน แบงค็อก มิตรชูโคชิ	ซูเปอร์มาร์เก็ต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
34.	บจ. เพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
35.	บจ. บัอมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้าดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
36.	บจ. ไพรเวท ลิฟวิ่ง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
37.	บจ. กาแล ซ่างคคาน เชียงใหม่	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
38.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
39.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	158	126	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
40.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงานและการให้สินเชื่อเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68,664	71,654	"
41.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,665	12,475	"
42.	บจ. สุระเศรษฐี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,052	6,764	"
43.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,080	4,646	"
44.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
45.	บจ. เอดับบลิวซี โลฟิสไดล์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	815	691	"
46.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,297	1,478	"
47.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทลส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
48.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โดจิสดิก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,472	4,339	"
49.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ วีไฮเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,943	24,014	"
50.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
51.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาร์เซต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,378	1,243	"
52.	บจ. ทีซีซี ไฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	987	1,358	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
53.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	23	"
54.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397	8	"
55.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31,579	24,771	"
56.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	303	1,896	"
57.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	487	462	"
58.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
59.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	805	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
60.	บจ. วิเชียรบุรีพัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98	13	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	392,528	412,950	

4.2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ออกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	9,407	4,386	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,562	395	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1,628	2,078	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	15	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,527	5,153	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,978	7,742	"
8.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,324	"
9.	บมจ. บีจีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
10.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,987	23,916	"
11.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์ซ	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	4	"
12.	บจ. ฐเป็ยอุตสาหกรรม	ผลิตสบู เครื่องสำอางและ ลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	865	2,668	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	254	334	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	6	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>35,311</b>	<b>48,021</b>	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	112	113	การร่วมค้าให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยกู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>112</b>	<b>113</b>	

4.3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	46	113	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์อิทซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	127	600	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	831	59	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	1,006	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,027	7,444	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
6.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,250	-	"
7.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49,517	38,649	"
8.	บจ. คอสม่า เทรดิง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,684	4,381	"
9.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	487	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
10.	บจ. รุเบียงอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	6	93	"
11.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฟลาออลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	111	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการขายได้จากการขายและการให้บริการ
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	22,046	15,351	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	57	1,219	"
14.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	31	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	105	113	"
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	84	"
17.	BJC International Holding Pte. Ltd.	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	476	476	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	305,040	350,734	"
19.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับพลังงานและจำหน่าย สินค้าและให้บริการธุรกิจที่ เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัด พลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,142	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
20.	บมจ. ไวท์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.16	54	-	"
21.	บจ. บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	16	50	"
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	531	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
23.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	485	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>393,598</b>	<b>421,895</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	2,729	2,561	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	944	193	"
3.	บจ. เบอร์ลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	69	68	"
4.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	256	247	"
5.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	932	318	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,930</b>	<b>3,387</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน - นางสาวปณี เตชะเจริญวิกุล	-	103	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เดอะ พันธุ์ทิพย์ ลาดพร้าว	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
4.	บจ. อริมาตร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	445	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
5.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	103	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
6.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	18	"
7.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
8.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายรังสรรค์ ศรีวรรคศาสตร์ - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	106	"
9.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	"
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทรกชัน แอนด์ รีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
11.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,489	8,687	"
12.	บจ. บางนากลาส	ผลิตจำหน่ายซองขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54,945	57,300	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,762	24,213	"
15.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติกและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	542	"
16.	บจ. แบล็คค็อก สมาร์ท เพาเวอร์	ผลิตและส่งไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	3	"
17.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,901	26,821	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บจ. ซี เอ ซี	บริหารจัดการศูนย์ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	22	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
19.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	117	"
20.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลเซียใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	98	"
21.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	253	-	"
22.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ ไฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	56	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
23.	บจ. ซีดับเบิ้ลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	243	151	"
24.	Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋อง และวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,098	25,840	"
25.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	4	"
26.	บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	397	"
27.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,042	339	"
28.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,956	7,473	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
29.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	19	"
30.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
31.	บจ. โกลเด้นเวิลด์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
32.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (คอนโดมิเนียม)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	24	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
33.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	253	"
34.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮม (ประเทศไทย)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	239	194	"
35.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199	202	"
36.	บจ. เอ็ดบิลิวซี ไฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แมปปิง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	52	"
37.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	866	"
38.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	404	"
39.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	386	1,196	"
40.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,820	2,626	"
41.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	871	839	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
42.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	435	"
43.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	1,115	"
44.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	22	"
45.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	10	"
46.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42,703	37,512	"
47.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	442	165	"
48.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	810	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
49.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55	82	"
50.	บจ. นำพลัง	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
51.	บจ. นำยุค	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
52.	บจ. นิวมัลดีไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	100	"
53.	บจ. โออิชิ เทรดิง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,255	9,273	"
54.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
55.	บจ. พลัสพลาไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	44	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
56.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	754	996	"
57.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	70	"
58.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	14	"
59.	บจ. บ่อมคัลล์	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
60.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	157	10	"
61.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
62.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	19	"
63.	บจ. พัทยา พัฒนา แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	221	-	เป็นรายการถูกหักการค้ำ ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
64.	บจ. สุราษฎร์ติงแดง (1988)	ผลิตสุรา	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	460	"
65.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	11	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
66.	บจ. ฟู้ดส์แซนแนลส์ลิม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
67.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	405	"
68.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	332	405	"
69.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,763	54,653	"
70.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	23	"
71.	บจ. สีมารูธุรกิจ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	438	"
72.	บมจ. อากาศประกันภัย	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
73.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	449	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
74.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	55	"
75.	บจ. วรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	70	"
76.	บจ. เอสทีที จีดีซี (ประเทศไทย)	บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
77.	บจ. สีสม คอร์ปอเรชั่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	17	"
78.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	1,053	"
79.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล โคราช	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	56	"
80.	Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม บริการขนส่ง ผลิตอุปกรณ์เครื่องกล และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	214,129	261,398	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
81.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	9	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
82.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	"
83.	บจ. สารพัดไทย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
84.	บจ. เอด์บบิลิวซีไลฟ์สไตล์คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,299	467	"
85.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลลีคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	174	"
86.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
87.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทคส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	21	"
88.	บจ. เดอะ ไฮเทล สุขุมวิท 50	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
89.	บจ. นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเมนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
90.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	774	"
91.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
92.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
93.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	1,896	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
94.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกรรร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิษ - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	221	202	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
95.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,232,438	1,423,488	"
96.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,054	8	"
97.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	741	"
98.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	88	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
99.	บจ. เทพอรุณทัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	398	"
100.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	545	"
101.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	360	"
102.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาริเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	144	"
103.	บจ. ทีซีซี ไฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,853	1,981	"
104.	บจ. ไทยโมลาส	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	1,225	-	"
105.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย อินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
106.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
107.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
108.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	30	"
109.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351	322	"
110.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	ผู้จัดการกองทรัสต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	14	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
111.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	385	588	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
112.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	16	"
113.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	57	"
114.	บจ. ยูไนเต็ด ไลน์เนอร์ แอนติคิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41,118	500	"
115.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิษ - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
116.	บจ. เดอะ สตาร์ท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	314	"
117.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ชูกำลัง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	654	1,773	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,761,571</b>	<b>1,964,707</b>	

4.4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	1	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์อ็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	676,225	624,952	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	557,539	483,826	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,166	2,668	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	146	46	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139	139	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการ พิมพ์ และสินค้าที่ เกี่ยวเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
9.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	761	"
10.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	354,312	330,184	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
11.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	-	"
12.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	198	"
13.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33	49	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
14.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,688	5,889	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,591,449</b>	<b>1,448,715</b>	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	77,894	108,791	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>77,894</b>	<b>108,791</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	9,847	-	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	13,563	-	"
3.	บจ. เบอร์ลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	164,305	155,889	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>187,715</b>	<b>155,889</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และปุ๋ย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,862	2,782	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,373	2,707	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	101,203	100,094	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,162	4,891	"
5.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	118	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,981	5,647	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
8.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,434	20,395	"
9.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	2,540	"
10.	บจ. บ่อมเจริญ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
11.	บจ. บ่อมโชค	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
12.	บจ. บ่อมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. บ่อมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
14.	บจ. บ่อมพลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
15.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุธาปน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	220,043	252,122	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
16.	บจ. บ่อมบูรพา	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	-	"
17.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	141	205	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,540	10,128	"
19.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	49	"
20.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,375	9,362	"
21.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,101	1,578	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
22.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพนีย์ ธนวานิช - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"
23.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127,928	269,752	"
24.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,682	14,710	"
25.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
26.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	24	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ที่เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
27.	บจ. ทิพย์ชโลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,109	18,145	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>554,841</b>	<b>715,264</b>	

4.5 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	474,000	524,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,395	53,586	"
3.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	491,774	334,998	"
4.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	578,115	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	491,683	-	"
6.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	415	390	"
7.	บจ. มัดันทนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	376,585	305,391	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
8.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	112,600	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	193,621	615,900	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	824,000	"
11.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	38,000	"
12.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	104,213	5,565	"
13.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ไฮโดรเจน	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,049	8,378	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
14.	บจ. บี เรส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,618	6,062	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	2,857,068	2,716,270	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	256,618	276,665	บริษัทย่อยให้การร่วมค้าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่ตลาด
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	256,618	276,665	

4.6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,331,055	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บมจ. บีทีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,000,000	8,500,000	"
3.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	55,127	-	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>16,386,182</b>	<b>8,500,000</b>	

4.7 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,386,055	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	70,861,647	78,861,648	"
3.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,112,500	-	"
4.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	410,000	-	"
5.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	307,636	388,821	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
6.	บจ. บีเจซี บีกซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	133,579	133,579	"
7.	บจ. บี เวส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177,460	177,460	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>76,002,822</b>	<b>80,947,563</b>	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	30,905	33,319	บริษัทย่อยฯ ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>30,905</b>	<b>33,319</b>	

4.8 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลล์เอกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	670,800	234,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้ และอัตราดอกเบี้ยห้องตลาด
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148,468	108,799	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	76,022	75,531	"
4.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	299,609	83,640	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทอรัลตี้	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	277,359	278,532	"
6.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,314,082	"
7.	บจ. ฐเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	-	43,000	"
8.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,629	11,947	"
9.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,000	-	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,486,887</b>	<b>2,149,531</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและ อุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	5,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก การร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของ ผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ย ที่ตกลง
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	

4.9 รายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	2,866	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	120,894	133,013	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	161,688	100,255	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,463	23,065	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	218	152	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,423	19,835	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากดอกเบียรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,646	2,300	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,243	57,818	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,728	1,066	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	213	442	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
11.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและผลิตกระดาษอนามัย และจำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,958	4,864	"
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	82	"
13.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	890	895	"
14.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	615,453	576,169	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
15.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,695	2,264	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
16.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,515	405,595	"
17.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	1	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
18.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	602	571	"
19.	บจ. คอสมา เทรคดิง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,264	2,299	"
20.	I Chi Ban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลืองและสินค้ากิมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	2,756	1,833	"
21.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,624	1,530	"
22.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
23.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,132	1,496	"
24.	Phu Thai Group Joint Stock Company	บริการด้านคลังสินค้า และจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	63,895	60,523	"
25.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,175	1,814	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
26.	บจ. รุเบียงอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	146,314	147,912	"
27.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	381	127	"
28.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,789	3,049	"
29.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	37,825	36,278	"
30.	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	144	"
31.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16,036	4,613	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
32.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,667	790,724	"
33.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	172	403	"
34.	บจ. ไทย มาลาया กลาด	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,458	90,534	"
35.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13	9,139	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
36.	BJC International Holding Pte. Ltd.	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,271	6,082	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
37.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	50,491	111,030	"
38.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
39.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน สะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,275	7,766	"
40.	บจ. บีซีเอ็กซ์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	150	278	"
41.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,136	242	"
42.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,220	30,213	"
43.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	2,048	169	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
44.	บจ. บีเจซี-เอ็มพีเอท์ อินเตอร์เนชันแนล	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,350	2,624	"
45.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	454	-	"
46.	บมจ. ไลฟ์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	6,734	5,967	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
47.	บจ. ตลาดครอบครัว	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	9	274	"
48.	บจ. บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	76	174	"
49.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,356	8,471	"
50.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ไฮลดีนังส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	436	431	"
51.	บจ. บี เรส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	574	565	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
52.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	200	19	"
53.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	24	"
54.	บจ. ซินเนอริจ อินเทอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. ทรัพย์เจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	10	-	"
55.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจาก พลังงานลม และพลังงาน สะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
56.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 2	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33	-	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
57.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 3	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	-	"
58.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 4	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	-	"
59.	บจ. บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	68	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
60.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	64	404	"
61.	บจ. ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	4	-	"
62.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และ สินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	614	445	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	1,368,853	2,658,942	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	465	424	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบียรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	465	424	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	54,695	39,858	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	48,986	51,324	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	215	2,649	"
4.	BJC Glass Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,650	3,935	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
5.	BJC Glass Vietnam Limited	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	8,968	8,968	"
6.	บจ. เบอรัลเวิลด์เซียมติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	66	127	"
7.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	827	782	"
8.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	45	45	"
9.	บจ. พัน หมิ่น แส่น ล้าน วอน	หยุดดำเนินการ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	12	-	"
10.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	759	2,167	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>118,223</b>	<b>109,855</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	155	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบียร์รับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	227	234	"
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	28	"
4.	บมจ. อินทพรประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,588	29,283	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56,257	60,705	"
6.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	76	"
7.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	270	"
8.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,009	1,965	"
9.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพงษ์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	378	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	776	-	"
11.	บจ. ไทย-ไลซาท	ผลิตและขายสังกะสีออกไซด์ และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,465	-	"
12.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	540	28	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>118,461</b>	<b>93,122</b>	

4.10 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
1.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	154	160	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,484	7,499	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,609	938	"
4.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	241	"
5.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	703	3,571	"
6.	บจ. มี อินซัวร์นส์ โบรกเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	บจ. โอิอิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,383	7,526	"
8.	บจ. โอิอิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,756	7,379	"
9.	บจ. โอิอิชิ เทรดดิง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	32	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
10.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	1	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,022	46,152	"
12.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,096	2,159	"
13.	บมจ. อากาศประกันภัย	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	-	"
14.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	665	553	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196	167	"
16.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,378	797	"
17.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้ เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,242	-	"
18.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	9,374	8,620	"
19.	บจ. ทิพย์ชาโลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,912	7,130	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>106,098</b>	<b>92,934</b>	

4.11 รายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เอเชียบูคส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	95	127	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอริลียูคเกอร์ เซลติกส์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	5,061	1,740	"
3.	บจ. เบอริลียูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,065	1,400	"
4.	บจ. เบอริลียูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,115	21,443	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	353	411	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	30	3	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36	115	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	628	1,141	"
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	411	656	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
10.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	-	"
11.	บจ. มัดันทนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,164	12,023	เป็นรายการจำหน่ายหุ้นอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการ จัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน การบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
12.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	3,109	"
13.	บจ. คอสม่า เทรดิง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ สุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	14	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
14.	บจ. ฐเบียมอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,716	5,027	"
15.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,742	4,943	"
16.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	30	"
17.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	87,374	48,958	"
19.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	35	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
20.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	624	781	"
21.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	169	124	"
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	45,108	33,000	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
23.	บจ. ซินเนอร์จี้ อินเทอร์เน็ต (เดิมชื่อ บจ. ทรีพีเจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	19	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
24.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	132	-	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	175,956	135,045	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	265	1,248	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	265	1,248	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	741	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	10	"
3.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,741	3,738	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,750</b>	<b>4,489</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เดอะ พันธุ์ทิพย์ ลาดพร้าว	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	เป็นรายการเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ดรีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,300	1,682	"
3.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลไนท์บาศาร์	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
4.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	1,463	"
5.	บจ. คอสมอส บิวเวอร์รี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
6.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ กาแลเชียงใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	329	"
7.	บจ. สุวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	-	"
8.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	-	"
9.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	58	30	"
10.	บจ. เกตเวย์ สาขาเอกมัย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256	202	"
11.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	144	196	"
12.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,847	5,379	"
13.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	944	417	"
14.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	422	407	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	740	219	"
16.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,007	61	"
17.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
18.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
19.	บจ. พลัสพลาไซช ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	74	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
20.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	45	"
21.	บจ. ไพรวาท ลิฟวิ่ง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
22.	บจ. กาแล ช้างคลาน เชียงใหม่	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
23.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	124	"
24.	บจ. อาคเนย์แคปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงานและการให้สินเชื่อเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,332	17,067	"
25.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,165	251	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
26.	บจ. สุระเศรษฐี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	492	288	"
27.	บจ. อาคเนย์ มั่นนิ	ให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจและส่วนบุคคล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
28.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351	-	"
29.	บจ. เอดับบลิวซีไลฟ์สไตล์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	15	"
30.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลลีเจชัน	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	387	"
31.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิษ - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	90	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
32.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	2,360	2,290	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการ จัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายใน การบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
33.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	167	"
34.	บจ. ทีซีซี ไฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	902	676	"
35.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมกัน	100	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
36.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมกรรร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,611	2,654	"
37.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	304	165	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>40,993</b>	<b>34,749</b>	

4.12 รายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,879	-	เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,087	54,130	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>52,966</b>	<b>54,130</b>	

4.13 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.16	573	970	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>573</b>	<b>970</b>	
<b>บริษัทร่วม</b>						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	120,000	120,000	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>120,000</b>	<b>120,000</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
1.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลเซียใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,454	1,451	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคาร คลังสินค้า และอาคารโรงงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,772	11,772	"
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84	84	"
4.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,846	1,353	"
5.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,692	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
6.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	388	"
7.	บจ. เอ็ดบบิลิวซี โลฟิสสไตล์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	181	"
8.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	36	"
9.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	77	"
10.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	729	729	"
11.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,543	870	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>22,689</b>	<b>16,941</b>	

4.14 รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,109	-	เป็นรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,109</b>	<b>-</b>	

4.15 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>บริษัทย่อย</b>						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,840	10,840	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	683	1,594	"
3.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,623	2,541	"
4.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41	20	"
5.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	59	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
<b>บริษัทย่อย</b>						
6.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	21,534	22,854	"
7.	บมจ. ไลฟ์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	43	43	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>35,823</b>	<b>37,951</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
<b>การร่วมค้า</b>						
1.	บจ. เบอร์ลี่เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	191	191	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอร์ลี่ ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	576	576	"
3.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	191	191	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>958</b>	<b>958</b>	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดวีส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	119	119	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,091	13,302	"
3.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	418	132	"
4.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,507	1,020	"
5.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,820,001	"
6.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีการรวมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,530	15,748	"
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>31,665</b>	<b>1,850,322</b>	